



Değerini Bilir, Güven Verir.

01.01.2024-31.12.2024 DÖNEMİ

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**UNICO SİGORTA AŞ'nin TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI
KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİNİN HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU**

Unico Sigorta AŞ Genel Kurulu'na,

Unico Sigorta AŞ'nin (Şirket) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- Ek olarak Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : 444 9 475 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : 444 9 475 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine Gündüz ALTINOK'tur.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.

An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

İstanbul, 01 Eylül 2025



Emine GÜNDÜZ ALTINOK

Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : 444 9 475 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İÇİNDEKİLER

UNICO SİGORTA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU	5
TSRS Raporu Hakkında	5
Geçiş Muafiyetleri	5
GENEL MÜDÜR MESAJI	7
Faaliyet Konumuz	8
Özet Finansal Göstergeler	9
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ.....	9
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ	15
İklim Kaynaklı Risk ve Fırsatlar	15
İklim Kaynaklı Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	18
İklim Kaynaklı Risk ve Fırsatları Değerlendirme Tablosu.....	19
Fiziksel Riskler	19
Geçiş Riskleri	23
İklim Kaynaklı Risklerin Finansal Etki Analizi	27
Gelir Üzerindeki Etkiler	27
Gider Üzerindeki Etkiler	28
Bilanço Üzerindeki Etkiler	28
İklim Fırsatları Analizi	31
Yeni Ürün ve Hizmetler	31
Pazar Fırsatları.....	33
İklim Kaynaklı Fırsatların Finansal Etki Analizi.....	36
Senaryo Analizi.....	37
NGFS Senaryoları.....	37
RCP Senaryoları	40
Senaryo Analizlerinin Sonuçları ve Stratejik Çıkarımlar	41
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK YÖNETİMİ.....	44
METRİK VE HEDEFLER.....	45
Kısa Vadeli Hedeflerimiz.....	45
Orta Vadeli Hedeflerimiz.....	46
Uzun Vadeli Hedeflerimiz.....	46
İklimle İlgili Hedefler	46

UNICO SİGORTA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

TSRS Raporu Hakkında

Unico Sigorta A.Ş.'ye ("Unico Sigorta") ait "Unico Sigorta 2024 Sürdürülebilirlik Raporunda iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlar Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") 1 ve TSRS 2 çerçevesinde 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 raporlama dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporu hazırlanırken, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gereklilikler esas alınmıştır.

Raporda yer alan "Şirket" ve "Şirketimiz" ifadeleri Unico Sigorta'yı ifade etmektedir. Raporun hazırlanmasında, Şirket faaliyetleri bütünsel olarak (çevresel, sosyal ve yönetim) dikkate alınmıştır.

Türkiye'nin önde gelen hayat dışı sigorta şirketlerinden biri olarak, iklim değişikliğinin hem fiziksel hem de geçiş risklerinin Şirketimizin stratejisi, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerindeki olası etkilerini anlamak ve bu etkilere hazırlıklı olmak önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Raporumuz, TSRS 1 çerçevesinin temel ilkelerine uygun olarak gerçeğe uygun ve ihtiyaca uygun bilgi sağlamayı hedeflemekte ve anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik ilkelerini gözetmektedir. Amacımız, iklim değişikliğinin Unico Sigorta üzerindeki finansal etkilerini kapsamlı şekilde değerlendirerek, yönetimin ve diğer paydaşların (özellikle kreditorlerin) karar alma süreçlerini desteklemektir.

Sürdürülebilirlik Raporumuz, ilgili mevzuat kapsamındaki ilk rapor olup, geçiş muafiyetlerinden yararlanılmış ve sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin TSRS 2 gerekleri uygulanmıştır. Diğer çevresel, sosyal ve yönetsimsel konulara ilişkin açıklamalara gelecek raporlama dönemlerinde Kamu Gözetimi Kurumu ("KGK") talepleri doğrultusunda yer verilecek olmakla birlikte rapor, genel sürdürülebilirlik anlayışımızı içermektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimiyle uyumlu olan Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Raporumuz, şirketlerin faaliyetlerinin temel bileşenlerini temsil eden **yönetişim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler** olmak üzere dört kategori etrafında yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun senaryo analizleri bölümünün hazırlanmasında Network for Greening the Financial System (NGFS)¹ ve IPCC tarafından geliştirilen Representative Concentration Pathways (RCP)² senaryoları kullanılmıştır. Şirketimizin iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamalarında TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'den geniş ölçüde faydalanılmıştır. İklim değişikliğinin sigortacılık sektörüne etkileri konusunda kullanılan metriklerin belirlenmesi açısından belirtilen rehber referans kolaylığı sağlamaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca Şirketimizi ilgilendiren bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Unico Sigorta olarak değerlendirebileceğimiz geçiş muafiyetleri aşağıda sıralanmıştır:

¹ [NGFS Scenarios Portal](#), son erişim tarihi 18 Haziran 2025

² [AR6 Synthesis Report: Climate Change 2023 — IPCC](#), son erişim tarihi 18 Haziran 2025

- Sürdürülebilirlik raporu 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır, ilk geçiş yılı olması nedeniyle, muafiyetten yararlanılmış ve sürdürülebilirlik raporu finansal raporlarla bir arada yayımlanmamıştır.
- İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilmektedir. Raporun hazırlanmasında yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar dikkate alınmıştır.
- Bir işletmenin, karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, Şirketin sadece 2024 yılına ait bilgileri bu raporda sunulmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda önceki yıllara ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir

GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Unico Sigorta olarak, iklim krizine karşı verilen küresel mücadelenin bir parçası olmaktan gurur duyuyoruz. Sigortacılık sektöründe temel sorumluluğumuz finansal sürdürülebilirliğimizi sağlamak amacıyla riskleri öngörmek, değerlendirmek ve ölçeklendirebilmektir.

Bu süreçte çevreye duyarlı kaynaklarla faaliyet göstermekle yetinmiyor; daha temiz, daha sürdürülebilir bir geleceği inşa etmeyi temel sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin merkezinde, yalnızca çevresel değil; sosyal ve yönetişimsel etki alanlarımızı da kapsayan bütüncül bir yaklaşım yatmaktadır.

İfade ettiğim bu yaklaşım doğrultusunda çevresel etki analizlerinden, paydaşlarımızla güçlü iş birliklerine; sosyal sorumluluk projelerinden, bilim temelli çözümlere kadar geniş bir alanda kararlılıkla ilerliyoruz.

Ayrıca, iklim değişikliğine karşı dayanıklılığımızı artırmak adına farklı senaryolar altında risk ve fırsat analizleri yaparak stratejilerimizi şekillendiriyoruz.

Tüm bu yolculuk boyunca yanımızda olan çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim. Faaliyetlerimizin tasarımı sadece kısa vadede değil, uzun vadede gelecek nesiller için yaşanabilir bir dünyanın şekillendirilmesinin bir parçası olarak bu sorumluluk bilinciyle hareket etmekten onur duyuyoruz.

Saygılarımla,

Ender GÜZELER

ŞİRKET PROFİLİ

Türkiye'nin önde gelen hayat dışı sigorta kuruluşlarından biri olan Unico Sigorta, 1988 yılından günümüze dek farklı sektörlerle yönelik özel ürünler ve uzman risk yönetimi çalışmalarıyla müşterilerine, kapsamlı bir ürün yelpazesi sunarak hizmet vermektedir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Unico Sigorta'nın hâkim ortağı Heksagon Mühendislik ve Tasarım A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket sermayesindeki pay oranı %80, Kibele B.V.'nin pay oranı ise %20'dir. Unico Sigorta'nın tek iştiraki, 4.344.996 TL itibari değerinde pay ile Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi A.Ş.'dir. Şirketin dolaylı yollarla sahip olduğu bir iştiraki bulunmamaktadır.

Misyonumuz

Köklü tecrübemiz ve yenilikçi gücümüzle, tüm paydaşlarımızın değer ve standartlarını korumak için özenli sigorta çözümleri sunmak, geleceğe güvenle bakmalarını sağlamaktır.

Vizyonumuz

Müşterilerimiz ve diğer tüm paydaşlarımızın ilk tercihi olmak için mutlu çalışanlarımızla birlikte yenilikçi sigortacılık ürün ve hizmetleri sunarak sürdürülebilir büyüme.

Değerlerimiz

Gönülden Çalışma: İşimizi özenle ve tutkuyla yapar, beklentileri aşma gayretinde oluruz.

Güvenilirlik: İşimizi dürüstlük ve şeffaflık ilkeleri ekseninde yaparız.

Adalet: Etik değerlere, farklılıklara ve haklara saygı gösteririz.

İstikrar: Değerlerimizle yaşar, varlığımızı nesillere aktarırız.

İnsanîyet: Tüm çözümlerimiz ve hizmetlerimizin odağında insan ve insani değerler vardır.

Faaliyet Konumuz

Şirketimiz, hayat dışı sigortacılık alanında neredeyse tüm branşlarda hizmet vermektedir. Bunlar:

- Kara araçları ve kara araçları sorumluluk
- Kaza
- Hastalık-sağlık
- Raylı araçlar, hava araçları, su araçları
- Nakliyat
- Yangın ve doğal afetler
- Genel zararlar
- Hava araçları sorumluluk, su araçları sorumluluk
- Genel sorumluluk
- Kredi (III)

- Kefalet (I)
- Finansal kayıplar
- Hukuksal koruma

2024 yılında Şirketimiz, stratejik bir kararla beş odak branşa (trafik, kasko, yangın, mühendislik ve nakliyat) yoğunlaşmıştır. Bu odaklanma stratejisi olumlu sonuçlar vermiş ve Şirket bu beş branşta toplam 13,9 milyar TL tutarında üretim gerçekleştirmiştir. Bu tutar, toplam üretimin %95'ini oluşturmaktadır.

Coğrafi olarak değerlendirildiğinde, Unico Sigorta'nın acente ve broker ağı büyük oranda Marmara, Ege ve İç Anadolu bölgelerinde yoğunlaşmakla birlikte, Şirket Türkiye'nin tüm bölgelerinde hizmet vermektedir. Bu geniş dağıtım ağı, Şirketin farklı bölgelerdeki müşterilere erişimini ve çeşitli coğrafi alanlardaki riskleri dengeli bir şekilde yönetmesini sağlamaktadır.

Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme vizyonunun bir parçası olarak sosyal ve çevresel etkileri bir sorumluluk olarak dikkate almakta ve faaliyet tasarımı buna göre yapmaktadır.

Özet Finansal Göstergeler

Unico Sigorta, finansal göstergelerinde de istikrarlı bir yükseliş sergilemektedir. Sektörel değerlendirme yapıldığında, 2024 yılında küresel sigorta talebi %4 oranında artarken, Türkiye'de finans ve sigorta sektörü %4,9 oranında büyüme göstermiştir. Sektörde prim üretimindeki reel artış 2024 yılında %19,5 olarak gerçekleşirken, Unico Sigorta bu ortalamanın üzerinde bir performansla %105'lik bir büyüme oranı kaydetmiş ve 14,6 milyar TL prim üretmiştir. Özkaynak gelişimi, 2024 yılı kapanışında bir önceki yıla oranla %79'luk artışla 3,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirketin özkaynak kârlılığı son üç yılda da enflasyonun üzerinde gerçekleşmiştir.

Pazar konumu açısından 2024 yılı sonunda, kasko sigortasında en çok tercih edilen 9., trafik sigortasında 10. ve yangın branşında sektörün en fazla büyüyen sigorta şirketi konumuna gelmiştir. Bu dereceler, Şirket tarihinde son 20 yılın en üst seviyelerini temsil etmektedir. Unico Sigorta, zorlu piyasa koşullarına rağmen güçlü reasürans kapasitesine sahip bir şirket olarak konumlanmaktadır. 2024 yılında, depremlere ve doğal afetlere karşı koruma kapasitesini artırarak, finansal açıdan güçlü ve güvenilir reasürörlerle olan iş birliğini güçlendirmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Unico Sigorta olarak sürdürülebilirliğe yönelik uygulamaları hayata geçirmeyi sadece etik bir zorunluluk olarak değil aynı zamanda stratejik bir avantaj olarak değerlendiriyoruz. Sürdürülebilirliği kurumsal stratejimizin temel taşı olarak konumlandırarak, faaliyetlerimizin çevreye, topluma ve yönetişime olan etkilerini sorumlu bir şekilde yönetmeye çalışıyoruz. Unico Sigorta'nın misyonu ve değerleri doğrultusunda, tüm paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratacak sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin stratejik yaklaşımımızı tanımlayarak; çevresel, sosyal ve yönetim ("ÇSY") alanlarında şirket faaliyetleri ile ürün ve hizmet süreçlerine yön vermeyi amaçlıyoruz. Bu unsurların yarattığı fırsatları değerlendirmeyi, olası riskleri ise proaktif şekilde yönetmeyi hedefliyoruz.

2020 yılından bu yana Şirketimizin faaliyetleri temel sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının yönetimi, doğrudan Yönetim Kurulumuz tarafından yapılmaktadır.

Sürdürülebilirliğe ilişkin birçok unsur Şirketimizin farklı politika belgeleri içinde yer almaktadır. 2025 yılı hedeflerimizden ön çalışmaları 2024 yılında tamamlanmış olan Sürdürülebilirlik Komitesi, 21 Nisan 2025 tarihi itibarıyla resmi olarak kurularak faaliyete geçmiştir. Bu tarih itibarıyla sürdürülebilirlik faaliyetleri Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğu altında yürütülmektedir. Komite çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini, politikalarını ve hedeflerini belirlemekten sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi kuruluş çalışmalarına paralel olarak sürdürülebilirlik politikamızı oluşturma çalışmalarımızı da hızla ilerletmekteyiz. Komite ayrıca sürdürülebilirlik hedeflerinde yer alan temel ilkeler ışığında sürdürülebilirlik performansına yönelik takip, iyileştirme, planlama ve raporlama faaliyetlerinde bulunacaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarına, davet edilmeleri halinde üst yönetim üyeleri düzenli olarak katılım sağlayabilecektir. Yönetim Kurulu üyeleri de Komite toplantılarına katılma hakkına sahiptir. Ayrıca, Komite tarafından görevlendirilen danışmanlar ve Şirket yöneticileri, Komite daveti doğrultusunda toplantılarda yer alabileceklerdir. Komitenin, sürdürülebilirlik yönetim sürecinin etkinliğini sağlamak amacıyla yılda en az dört kez toplanması planlanmakta olup ihtiyaç duyulması halinde Başkan veya herhangi bir Komite üyesi ek toplantı çağrısında bulunabilecektir. Toplantı duyuruları, gündem ve ilgili belgeler önceden Komite üyelerine iletilecek; toplantıya davet edilen kişilere ise konuya ilişkin belgeler sunulacaktır. Toplantılar fiziki olarak yapılabileceği gibi, karbon ayak izi azaltımı amacıyla çevrim içi yöntemlerle (telefon veya video konferans) de gerçekleştirilebilecek; gerekli hallerde üyelerin yazılı mutabakatı ile fiziki toplantı yapılmaksızın da karar alınabilecektir. Komite kararlarında her üyenin bir oy hakkı bulunacaktır. Oylama gerektiren konular çoğunluk esasına göre karara bağlanacaktır.

Komite Başkanı, gerekli gördüğü durumlarda Komite gündeminde yer alan herhangi bir konuyu doğrudan Yönetim Kurulu'na iletme yetkisine sahiptir. Kararlar yazılı şekilde kayıt altına alınacak; Komite Sekreteri tarafından hazırlanan toplantı tutanakları Başkan ve Komite üyeleriyle paylaşılmaktadır.

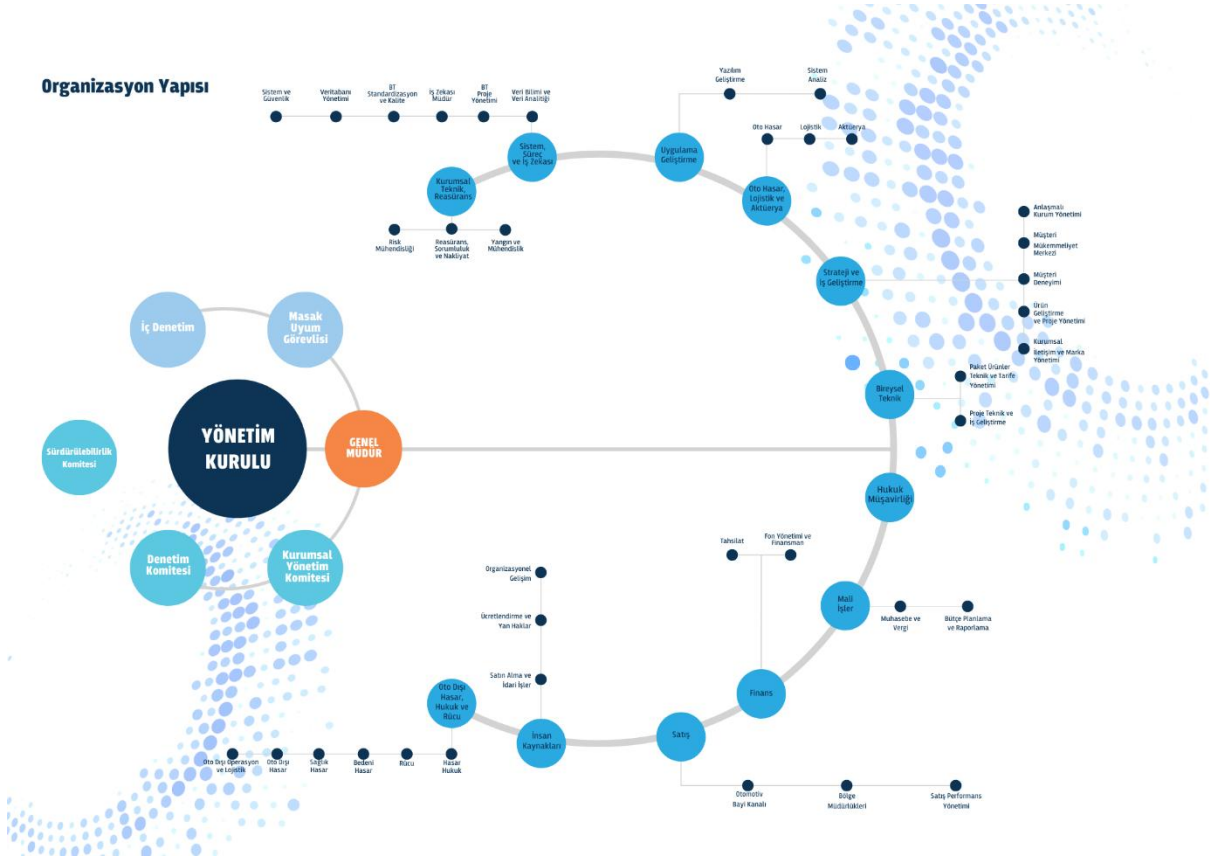
Ayrıca, sektörel düzeyde hem yerel hem de küresel şirketlerin sürdürülebilirlik çalışmalarının takibi gerçekleştirilmekte ve Şirketin bu değişimlere yönelik hazırlıkları desteklenmektedir. Faaliyet raporları, ilgili gereklilikler doğrultusunda yayımlanmakta; sürdürülebilirlik iletişimi ise aktif bir şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne, Şirket'in Genel Müdür'ü başkanlık etmektedir. Başkan da dahil olmak üzere, Komite üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından atanmış olup üyenin istifasına ya da Yönetim Kurulu tarafından görevden alınmasına kadar hizmet edeceklerdir. Komite, dokuz üyeden oluşmaktadır. Komite'nin tüm üyelerinin yönetime bağımsız ve objektif bir sorgulama yapabilmesi için, Şirketin işleri ve sektör konusunda yeterli bilgisi olması gerekir. Belli bir yöneticinin Komite'de üye olması için gereken özelliklere sahip olup olmadığının belirlenmesi yine Yönetim Kurulu tarafından yapılmaktadır.

Komite üyelerinin eğitim geçmişleri ve profesyonel deneyim sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ad Soyad	Unvan	Sürdürülebilirlik Komitesi Görevi	Eğitim	Üniversite	Bölüm/Fakülte	Deneyim Süresi (Yıl)
Ender Güzeler	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Doğal Üyesi (Komite Başkanı)	Lisans	Anadolu Üniversitesi	İletişim	26
Murat Tuvay	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Teknik Reasürans)	Üye	Lisans	Yıldız Teknik Üniversitesi	Makina Mühendisliği	21,5
Birol Balık	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü	Üye	Yüksek Lisans	Wales Üniversitesi	Pazarlama	18
Büşra Özkan	İnsan ve Kültür Direktörü	Üye	Lisans	Marmara Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	24
Kadir Önder	Sistem Süreç ve İş Zekâsı Direktörü	Üye	Lisans	Anadolu Üniversitesi	İşletme ve Yönetim	25
Melih Zeki Kantarcı	İç Denetim Direktörü	Üye	Yüksek Lisans	Galatasaray Üniversitesi / Ankara Üniversitesi	Finans / Çevre ve Sürdürülebilirlik	15,5
Reyhan Topçu Turan	Mali İşler Direktörü	Üye	Lisans	Anadolu Üniversitesi	İşletme	27
İdil Duygun Şendil	Hukuk Müşaviri, Koordinatör	Üye	Lisans	İstanbul Üniversitesi	Hukuk	12
Rıdvan Kılavuz	Stratejik Planlama ve Süreç Tasarım Koordinatörü	Komite Sekreteri	Yüksek Lisans	Marmara Üniversitesi	İşletme / Muhasebe Denetimi	18,5

Bu komite, sürdürülebilirlik hedeflerinin şirket stratejisiyle uyumlu şekilde geliştirilmesini, uygulamaların izlenmesini ve periyodik raporlamaların yapılmasını sağlayacaktır.



Unico Sigorta olarak değer yaratma modelimizde iklim değişikliği ile ilgili unsurları "Doğal Sermaye" kategorisinde ele almaktayız. Bu kategoride, enerji verimliliği uygulamaları, dijitalleşme sayesinde kâğıt tüketiminin azaltılması, "yeşil ofis" girişimleri ve çevreye duyarlı tedarikçi seçimini faaliyetlerimizin temeline alıyoruz. Ayrıca, doğal afet risklerinin (özellikle iklim değişikliğine bağlı sel, fırtına vb.) sigorta poliçelerinde dikkate alınması ve modellenmesini de değer yaratma modelimizin bir parçası olarak tanımlıyoruz.

Değer Yaratma Modeli

Sermaye Türü	Kaynak / Unsurlar	Stratejik Önemi	Unico Sigorta'nın Kullanımı / Faaliyetleri	Ortaya Çıkan Değer
Finansal Sermaye	- Ödenmiş sermaye ve özkaynak - Prim gelirleri - Yatırım gelirleri - Finansal piyasalarla ilişkiler (kredi, sermaye piyasası vb.)	- İş sürekliliğinin sağlanması - Risk paylaşımı ve finansal dayanıklılık - Yatırımlar yoluyla büyüme potansiyeli	- Toplanan primlerin doğru riske modelleriyle yönetilmesi - Yatırım stratejisiyle sermayenin korunması ve değerlendirilmesi - Hasar ödemeleri için fon oluşturma - Kurumsal yönetim ve denetim mekanizmaları ile finansal risklerin kontrolü	- Müşteri güveninin artması - Sürekli ve istikrarlı gelir akışı - Sağlam finansal yapı sayesinde yeni ürünlerin ve pazarların geliştirilmesi - Paydaşlara (hissedarlar, tedarikçiler, çalışanlar) sağlanan düzenli finansal faydalar
Doğal Sermaye	- Enerji kullanımı (elektrik, ısıtma, yakıt) - Kâğıt, su vb. doğal kaynak tüketimi - Ofis ve dijital operasyonların çevresel etkileri	- Kurumsal sürdürülebilirlik - Çevre dostu uygulamalarla itibar artışı - İklim değişikliği risklerinin yönetilmesi ve uyum	- Ofis içi enerji verimliliği uygulamaları (LED aydınlatma, tasarruflu cihazlar vb.) - Dijitalleşme sayesinde kâğıt tüketiminin azaltılması - Yeşil ofis girişimleri ve çevreye duyarlı tedarikçi seçimi - Doğal afet risklerinin (özellikle iklim değişikliğine bağlı sel, fırtına vb.) polişelerde dikkate alınması ve modelleme	- Maliyet tasarrufu - Marka değerinde yükseliş - Düşük karbon ayak izi ve sürdürülebilir iş modeli - Toplumsal farkındalığın artması ve uzun vadede çevresel risklerin azaltılması
Sosyal Sermaye	- Müşteri, acente ve dağıtım kanallarıyla ilişkiler - Toplum paylaşılan değer (sosyal sorumluluk projeleri, sponsorluklar) - Düzenleyici kurumlar ve sektörel kuruluşlarla ilişkiler	- Marka ve itibar yönetimi - Yasal ve toplumsal beklentilere uyum - İş birliği ve network avantajları	- Toplumsal projelere destek (eğitim, çevre, sağlık vb. alanlarda sponsorluk ve bağışlar) - Müşteri memnuniyetinin artırılması ve şikâyet yönetimi - Acentelerin güçlendirilmesi (eğitimler, bilgilendirme seminerleri) - Sektörel birliktelik projeleri ve STK iş birlikleri	- Güven ve sadakate dayalı müşteri ilişkileri - Sorumlu kurumsal vatandaş imajı - Kamu otoriteleri, sektörel paydaşlarla olumlu ilişki - Sektörde örnek ve öncü konumlanma
İnsan Sermayesi	- Çalışanların deneyimi, bilgi ve yetkinlikleri - Kurumsal kültür ve eğitim programları - Çalışan bağlılığı ve kurum içi iletişim	- Operasyonel verimlilik ve inovasyon - Müşteri memnuniyetine doğrudan etki - Sürdürülebilir kurumsal başarı için yetenek yönetimi	- Düzenli eğitim, kariyer planlama ve yetenek yönetimi uygulamaları - Çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri (eşit fırsatlar, iş sağlığı ve güvenliği) - Etkin performans yönetimi ve ücretlendirme modelleri - Çalışan deneyimini iyileştirici sosyal ve kültürel etkinlikler	- Yüksek hizmet kalitesi ve müşteri sadakati - Düşük iş gücü devri ve kurumsal hafıza kazanımı - İnovatif iş modeli geliştirme kabiliyeti - Markaya ve sektöre nitelikli iş gücü kazandırma
Fikri / Üretilmiş Sermaye	- Marka değeri, itibar ve kurumsal kimlik - Sahip olunan patent, lisans, yöntem, yazılım vb. teknolojik altyapılar - Dijital satış platformları, veri tabanları, risk modelleme araçları - Genel müdürlük, bölge müdürlükleri, acenteler	- Rekabet avantajı - Ürün ve hizmet inovasyonu - Operasyonel mükemmellik	- Dijital dönüşüm projeleri (online poliçe satışı, mobil uygulamalar vb.) - Risk modelleme ve veri analitiği araçlarının geliştirilmesi - Farklı segmentlere yönelik yeni ürünler (örneğin siber risk, iklim riski poliçeleri) - Kurumsal iş süreçlerini kolaylaştıran yazılımlar ve otomasyon sistemleri	- Müşteriye yenilikçi ürünler sunarak pazar payı artışı - İç süreçlerde hız ve verimlilik - Veri analitiği sayesinde daha doğru fiyatlama ve hasar yönetimi - Marka bilinirliği ve sürdürülebilir rekabet gücü

Bu model, Unico Sigorta'nın entegre bir bakış açısıyla hem kurumsal performansını hem de paydaşlar için yarattığı katma değeri görünür kılmaya yardımcı olmaktadır.

Ayrıca, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine aktif olarak destek olma ve sigorta ve yatırım kararlarında iklim risklerini dikkate alma hedefleri belirtilmektedir.

Şirketimizin iklim ile ilgili spesifik performans göstergelerinin artması konusunda çalışmalar başlatılmıştır. 2024 yılında:

- Yenilenebilir Enerji Poliçeleri; Enerji portföyü içindeki yenilenebilir enerji poliçelerinin oranı %68'dir. Şirketimiz düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki fırsatları değerlendirmektedir.
- Doğal Afet Modelleme; Şirketimiz sel riski için modelleme çalışmaları yürütülmekte ve iklimle ilgili riskler için kapsamlı modelleme çalışmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

- İklim Riski Raporlama; Şirket, iklimle ilgili risklere maruziyetini raporlamak için risk kümülasyonu üzerinden oluşabilecek kayıplar ile ilgili metrikleri kullanmaktadır. Bu metrikler, olay türü (örneğin, deprem, sel) ve coğrafi bölgeye göre ayrıştırılarak sunulmaktadır.

Unico Sigorta olarak sürdürülebilirlik kapsamında teknolojik gelişmelerin ve yapay zekâ gibi yenilikçi sistemlerin iş süreçlerine entegrasyonuna önem vermekteyiz.

Bu amaçla, Dijitalpark Teknokent Ataşehir Yerleşkesi'nde yeni bir ofis açılmış ve 2030 dijitalizasyon hedeflerine ulaşmak için çalışmalar başlatılmıştır. Şirketimizin sigorta süreçlerini uçtan uca dijitalleştirmek, temel sigortacılık sistemini geliştirmek, yenilikçi ürünler tasarlamak ve yapay zekânın bu sisteme entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu dönüşümün, iklim risklerinin daha etkin bir şekilde modellenmesi ve yönetilmesi yönünde Şirketimize yeni yetenekler ve gelişme fırsatları yaratacağına inanmaktayız.

2025 yılında kuruluş süreçleri tamamlanan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel sorumluluğu; iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, TSRS uyum sürecini takip etmek ve iyileştirme önerileri sunmaktır. Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi gibi diğer yönetim organları ile koordineli şekilde çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konularını kurum genelinde bütünsel şekilde ele almaktadır.

Üst yönetimimiz; sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, değerlendirilmesi ve stratejiye entegrasyonu konusunda aktif sorumluluk üstlenmektedir. 2025 yılından itibaren bu görev, Yönetim Kurulu düzeyinde yetkilendirilmiş Sürdürülebilirlik Komitesi ile doğrudan bağlantılı olarak yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetişimi bileşenlerimiz, çevresel yatırımların finansal etkilerini değerlendirerek stratejiler belirlemektedir. Risklerin senaryo analizleri ile modellenmesi ve fırsatların finansal sürdürülebilirliğe etkisi karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta, bu kapsamda ödünleşimler analiz edilmektedir.

Şirketimizde sürdürülebilirlik gözetimi yalnızca belirli bir bölümün değil; operasyonlar, finans, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi kilit fonksiyonların katılımıyla yürütülmektedir.

1. Çevresel Yönetim

Veri Merkezi, Bilgi Teknolojileri (BT) Altyapı Optimizasyonu; Enerji verimliliği yüksek sunuculara geçiş yaparak ve sanallaştırma teknolojilerini kullanarak enerji tüketimini azaltıyoruz.

Enerji Tüketimi; Sistemlerimizi veri merkezlerinde ve Şirket altyapısında enerji kullanımını izleyerek, yüksek tüketim alanlarını belirleyip enerji verimliliğini artıracak önlemler alıyoruz.

Yenilenebilir Enerji Kullanımı; BT altyapısında kullanılan enerjinin yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasını teşvik ve tercih ediyoruz.

E-atık Yönetimi; Kullanım ömrünü tamamlamış donanımların çevre dostu yöntemlerle geri dönüşümünü sağlıyoruz.

Dijitalleşme, Kağıtsız Raporlama; Kâğıt kullanımını azaltmak için süreçleri dijitalleştirerek hem maliyetleri düşürüyoruz hem de çevresel etkiyi azaltıyoruz.

Veri Yönetimi; Gereksiz veri depolamaktan kaçınarak, veri işleme ve saklama süreçlerinde enerji tasarrufu sağlıyoruz.

Enerji Verimli Kodlama; Algoritmaların ve kod yapılarının enerji tüketimini en aza indirecek şekilde optimize ediyoruz. Daha az işlemci kullanımı dolayısıyla daha düşük enerji kullanımı sağlıyoruz.

Yeşil Yazılım Mimarisi; Güncel tasarım kalıpları, servis mimarileri ve daha hafif çerçeveler kullanarak yazılımın enerji verimliliğini artırıyoruz.

Sürdürülebilirlik Eğitimi; Geliştiricilere sürdürülebilir yazılım geliştirme konusunda iç eğitimler düzenliyoruz.

2. Teknolojik Gelişmeler ve Yatırımlar

Bulut Bilişim; Bulut tabanlı çözümler, container teknolojilerini kullanarak BT altyapısının esnekliğini artırıyoruz ve enerji, kaynak tüketimini optimize ediyoruz.

Sürdürülebilir Yazılım Geliştirme; Enerji ve performans verimliliğini gözetten sürekli optimize edilen yazılım geliştirme prensiplerini benimsiyoruz.

Yeşil BT Politikaları; BT yatırımlarında çevresel kriterleri göz önünde bulundurarak yeni ve sürdürülebilir teknolojilere öncelik veriyoruz.

3. Doğal Sermaye

Kaynak Tüketimi İzleme; BT sistemlerinin kaynak ve enerji tüketimini izleyerek verimlilik analizleri yapıyoruz.

Doğa Dostu Tedarik Zinciri; BT ekipmanları tedarikinde çevresel sertifikalara sahip ürünleri tercih ediyoruz.

Çevresel Etki Değerlendirmesi; Yeni BT projelerinde çevresel etki analizleri yaparak doğal sermaye üzerindeki etkileri değerlendiriyoruz.

4. Yapay Zekâya İlişkin Çalışmalar

Enerji Verimli Yapay Zekâ (AI) Modelleri; Uygulamalarımızda daha az enerji tüketen yapay zekâ modelleri ve algoritmaları kullanmaya çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Analitiği; Yapay zekâ destekli ürünlerle sürdürülebilirliği izleyerek, iyileştirme alanlarını belirliyoruz.

“Dayanışma ve İyilikle Başlayan Her Hareket Karşılığını Bulur” sloganıyla Gönül Mutfağı projemizle iyi beslenmenin her çocuğun hakkı olduğundan hareketle 2024-2025 eğitim öğretim yılında çocuklarımızı kendi yemekhanelerinde sıcak yemekle buluşturma hedefimiz bulunmaktadır. Bu değerli projenin, sadece bugün değil, gelecekte de çocuklarımızın sağlıklı ve güvenli bir yaşam sürdürebilmesi için bir örnek oluşturacağını düşünüyoruz.

5. Eğitim

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekliyoruz. 2024 yılında alınan eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Eğitim Türü	Toplam (Saat)
Teknik ve Mesleki Eğitimler	3.554
Kişisel Gelişim Eğitimleri	1.885
Toplam Eğitim Süresi	5.439

Paydaşlarımızla imzaladığımız sözleşmelerde çevresel, sosyal ve yönetsimsel sürdürülebilirlik konularına destek sağlanmakta, kontrolsüz atıkların önüne geçilerek finansal kayıpların da önlenmesi hedeflenmektedir. Buna ilişkin aylık ve yıllık takipler, Hasar Kalite Kontrol, Kurumsal Polİçe Kalite Kontrol ve İç Kontrol birimlerince yapılmaktadır.

Paydaşların, etik ilkelere uyumsuzluk durumunda bildirebileceğı (isimsiz bildirim imkânı da veren) etik hat uygulaması Şirketimizde mevcuttur.

Kurumsal Yönetim ve Mevzuat Uyum; Hukuk Müşavirliğince güncel mevzuat ve değışiklikler yakından takip edilmektedir.

Hukuk Müşavirliği koordinasyonunda “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” yıllık olarak hazırlanmaktadır.

Sigortalıların mobil cihaz kullanım oranının artması ve birçok platform üzerinden iletişimin rahatlıkla sağlanabilmesi süreçlerde teknolojik altyapıların kullanımını da desteklemektedir. Hasar süreçleri sigortalı tarafından paylaşılan orijinal dokümanlar haricinde basılı evrak talep edilmeksizin yönetilerek çevre dostu bir yönetim süreci benimsenmektedir.

Tedarikçilerimizin hizmet kalitesinin sürekliliğı adına sözleşmelerde, Şirketimiz adına sigortalılarımıza hizmet veren kurumların hizmet standartları belirlenmekte, bu standartlara uygun işlem tesis edileceğı belirtilmekte ve hizmetin mücbir sebepler haricinde sağlanamamasından doğan sorumluluklar için taahhütler alınmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Unico Sigorta olarak, sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik haline getirerek, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını tüm işletme süreçlerimize dahil ederek uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. İklim değışikliği, toplumsal refah ve kurumsal sorumluluk gibi hayati konuların bilincinde olarak, sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunma vizyonu ile faaliyet gösteriyoruz. Bu çerçevede, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında iklim ile bağlantılı risk ve fırsatları ilk kez tanımlamış bulunmaktayız. Gelecek yıllarda risk ve fırsatları genişleterek ve önem derecelerine göre yöneterek sürdürülebilirlik stratejimizi daha da pekiştirmeyi hedeflemekteyiz.

Sürdürülebilirlik stratejimiz, sadece çevresel etkilerimizi azaltmayı değil, aynı zamanda paydaşlarımızla değer merkezli ilişkiler geliştirmeyi ve toplumun farklı kesimlerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri çerçevesinde geliştirilen stratejimiz, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizle birlikte geleceğe yönelik belirgin bir yol haritası sunmaktadır.

İklim Kaynaklı Risk ve Fırsatlar

İklim değışikliği hem küresel ekonomileri hem de ülke ekonomimizi derin bir şekilde etkilemektedir. Unico Sigorta olarak, yaygın müşteri portföyümüz ve ülke çapındaki operasyonlarımız nedeniyle değışikliğin etkilerini doğrudan yaşamaktayız.

İklim değışikliğinin neden olduğu aşırı hava koşulları (sel, kuraklık, fırtına gibi) sonucunda meydana gelen hasarlar hem sigortalılarımız hem de Şirketimiz açısından büyük bir risk oluşturmaktadır.

Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, sektörümüz önemli yapısal dönüşümler yaşamaktadır. Yeni düzenlemeler, teknolojik ilerlemeler ve tüketici davranışlarındaki değışiklikler, sigorta ürün ve hizmetlerimizi yeniden ele almamızı zorunlu kılmaktadır. İklim değışikliğiyle mücadele politikaları,

yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ve sürdürülebilirlik hedefleri hem risk unsurları hem de yeni iş imkanları sunmaktadır.

Bu bağlamda, iklim risklerini değerlendirme, yeni ürün ve hizmetler geliştirme ve sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmaya çalışmaktayız. Hedefimiz, değişen iklim şartlarına uyum sağlayarak sigortalılarımıza sunduğumuz güvenceleri garanti altına almak ve sektörümüzde öncü bir pozisyon almaktır.

İklim değişikliğinin tekil bir risk olmadığını, aynı zamanda iş modelimizi şekillendiren kritik etkenler doğurduğunu kabul ediyoruz. Şirketimizin faaliyetleri hem iklim değişikliğinden etkilenmekte hem de bu değişime katkıda bulunmaktadır. Bu nedenle, iklim değişikliğinin olumsuz sonuçlarını azaltmak ve ortaya çıkan fırsatları değerlendirmek için çeşitli girişimler yürütüyoruz.

İklim değişikliğinin uzun vadeli sonuçlarını daha iyi kavramak ve risklere karşı daha dayanıklı bir yapı inşa etmek amacıyla, farklı iklim senaryoları üzerinde çalışmalar yapıyoruz. Bu çalışmalar, sıcaklık artışları, deniz seviyesi yükselmesi ve aşırı hava olayları gibi iklimsel değişikliklerin portföyümüz üzerindeki olası etkilerini değerlendirmemize olanak tanıyor.

Unico Sigorta olarak, iklim değişikliğinin sigorta sektörümüz üzerindeki etkilerini daha iyi kavramak için 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda kapsamlı risk değerlendirmesi gerçekleştirdik. Bu yaklaşımla, kısa, orta ve uzun vadede sigorta portföyümüzü etkileyebilecek potansiyel iklim kaynaklı risk ve fırsatlar belirlendi. Değerlendirmede, iklim değişikliğine bağlı temel risk ve fırsatları tespit ettik. Bu risk ve fırsatlar, teknolojik ilerlemeler, düzenleyici mevzuatta meydana gelen değişiklikler ve tüketici davranışlarındaki değişimler gibi geçiş riskleri ile sel, kuraklık ve orman yangını gibi fiziksel riskler olmak üzere farklı kategorilerde incelendi. Risk ve fırsatların belirlenmesinde, sektör uzmanlarımızın değerlendirmeleri, güncel bilimsel araştırmalar ve The Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ile The South African Bureau of Standards (SASB) dikkate alındı.

Risk analizlerimizde ani ve şiddetli hava olaylarından kaynaklanan fiziksel riskler öncelikli olarak ele alındı. Yüksek riskli bölgelerdeki varlıklarımız için hangi teknik önlemlerin alınabileceği ve potansiyel etkilerin nasıl minimize edilebileceği değerlendirildi.

İklim değişikliğinin sunduğu fırsatlar risklerden ayrı olarak değerlendirdi. Özellikle güneş enerjisi tesisleri gibi yenilenebilir enerji projelerinin sigortalanması önemli bir odak noktası olduğuna karar verildi. Şirketimizin primlerinin belirli bir yüzdesinin, yenilenebilir enerji ile ilgili sigorta poliçelerinden elde ediliyor oluşu kararımızda belirleyici oldu.

Bu ayrıştırma, Şirketimizin sürdürülebilir ürünlere olan bağlılığını gösterirken, gelecekte bu alanlardaki büyüme potansiyelini de ortaya koymaktadır. 2024 yılı enerji portföyümüzde yenilenebilir enerji poliçelerinin oranı %68'dir.

İklim risklerinin finansal etkilerini değerlendirmek için ileriye dönük metodolojiler geliştirilmesi için ilk çalışmaları da gerçekleştirdik. Senaryo analizleri ve stres testleri yapılarak farklı senaryolar altında olası finansal etkiler belirlendi. Şu anda portföy büyüklüğümüz sel riski için mevcut model dışında detaylı modelleme gerektirmediğinden ve standartlaştırılmış harita ve veriler kullanılması yeterli olduğundan, risklerin ve katastrofik zararların reasürans anlaşmalarıyla teminat altına alınması ve düzenli kapasite değerlendirmeleriyle reasürans kapsamının yeterliliğinin denetlenmesi politikamızın devamına karar verdik.

Şirketimiz, modellenmiş ve modellenmemiş doğal afet olayları arasında ayırım yaparken, veri eksiklikleri ve belirsizlikleri önemli kısıtlar olarak görmektedir. Global olarak sigorta ve reasürans

piyasalarındaki tanımlanmış iklimle ilgili riskleri ilgili araçlar incelemekte ve değerlendirmektedir. Seçilecek araçların sigortalama süreçlerine entegre edilerek, poliçe koşulları ve primlendirme stratejileri belirlenmesi konusunu ayrıca inceledik.

İklim risklerine maruziyetimizi Olası Maksimum Kayıp (PML) ve tazminat tahminleriyle birlikte risk kümülasyonu metrikleri ile raporlamanın tutarlı olacağına karar verdik. Metrikler olay türü ve coğrafi bölgeye göre ayrıştırılmasına çalıştık. Bu sayede, risklerin dağılımı ve şiddetini daha açık anlamaya çabaladık. Sürdürülebilirlik raporumuz bu bakış açısıyla hazırlandı ve paydaşlarımızla kamuoyuna sunuldu.

Ani ve şiddetli hava olaylarının yaratabileceği fiziksel akut riskler öncelikli olarak dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, ani ve şiddetli hava olaylarının yaratabileceği doğrudan fiziksel zararlar analiz edilmekte ve bu risklere karşı alınacak önlemler belirlenmektedir. Özellikle, yüksek riskli bölgelerdeki varlıklarımız için teknik aksiyonlar alınarak olası etkiler minimize edilmeye çalışılmaktadır.

İşletmemiz, iklim değişikliğiyle mücadele sürecinde ortaya çıkan fırsatları değerlendirmektedir. Bu bağlamda, yenilenebilir enerji projelerinin (güneş enerjisi tesisleri gibi) sigortalanması önemli bir odak noktasıdır. Bu projeler hem çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamakta hem de Şirketimiz için yeni iş alanları yaratmaktadır.

Belirlediğimiz iklim risklerinin ve fırsatlarının finansal etkilerini değerlendirmek için ileri tarihli bir planlama ile bir metodoloji geliştirilebilir. Bu kapsamda, belirli bölgelerdeki iklim risklerini analiz eden bir iklim puanlama sistemi olabilir. Ayrıca, senaryo analizleri ve stres testleri yapılarak, iklim değişikliğinin farklı senaryolar altında şirketimize olası finansal etkileri belirlenebilir ve bu sonuçlar stratejik karar alma süreçlerine entegre edilebilir.

Şirketimizin primlerinin belirli bir yüzdesi, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve karbon yakalama teknolojileriyle ilgili sigorta poliçelerinden elde edilmektedir. Bu ürün türüne göre ayrıştırılarak detaylı bir şekilde raporlanmaktadır. Bu ayrıştırma, Şirketimizin sürdürülebilir ürünlere olan bağlılığını gösterirken, gelecekte bu alanlardaki büyüme potansiyelini de ortaya koymaktadır. Ürün türüne göre baktığımızda enerji portföyü içindeki yenilenebilir enerji poliçeleri adet oranı %68'dir.

İlgili teknik hesaplamalar doğrultusunda katastrofik riskler için satın alınan reasürans koruması ile bu tip rizikolar sebebiyle ortaya çıkacak zararları karşılayacak düzeydedir. Sel riski dışında henüz bir modelleme yöntemimiz bulunmamakla birlikte portföy gelişimi doğrultusunda bölgesel risk değerlendirmeleri için standartlaştırılmış harita ve veriler kullanılabilir.

Şirketimiz iklimle ilgili riskleri haritalandırma (mapping) çalışmaları ve üniversite iş birlikleriyle oluşturduğu veri seti üzerinden yönetmektedir. Bu riskler, sigortalama süreçlerine entegre edilerek, poliçe koşulları ve primlendirme stratejileri belirlenmektedir. Katastrofik bir olay halinde maksimum riskler ilgili modellemeler doğrultusunda incelenmekte olup, sermaye süreçleri finans birimleri tarafında yönetilmektedir.

Şirketimiz, modellenmiş ve modellenmemiş doğal afet olayları arasında ayırım yaparken, veri eksiklikleri ve belirsizlikleri temel zorluklar olarak görmektedir. Ancak, Şirketimizin bu risklere maruziyeti şu aşamada sınırlı olduğu için, detaylı bir modelleme gerekmemektedir. Bunun yerine, reasürans anlaşmalarıyla risklerin finansal etkileri minimize edilmektedir.

Şirketimizin iklimle ilgili risklere yönelik reasürans stratejisi, katastrofik riskler için satın alınan reasürans koruması içinde teminat altındadır. Bu strateji, potansiyel ve ekstra kayıpları azaltmak için yeterli reasürans kapasitesinin sağlanması ile uygulanmaktadır. Düzenli olarak yapılan kapasite değerlendirmeleriyle, reasürans kapsamının yeterliliği kontrol edilmektedir.

Şirketimiz, global olarak sigorta ve reasürans piyasalarındaki tanımlanmış iklimle ilgili riskleri ilgili araçlar üzerinden incelemekte ve değerlendirmektedir. Bu kapsamda, belirli coğrafi bölgeler veya ürün segmentleri daha fazla risk altında olabilir. Örneğin, kıyı bölgelerindeki varlıklar veya sel bölgeleri daha yüksek riske maruz kalabilir. Tespit edilen bu tür segmentler için risk özelinde özel risk yönetimi önlemleri alınmaktadır.

Katastrofik zararlar reasürans anlaşmalarıyla teminat altına alınmaktadır. Gelecekte, portföyümüzün büyümesiyle birlikte, daha detaylı modellemeler yapılacak ve bu modellerde kullanılan temel girdiler (örneğin, tarihsel afet verileri, iklim projeksiyonları) gelecekte daha fazla dikkate alınabilecektir. Şirketimiz, iklimle ilgili risklere maruziyetini raporlamak için Deprem Mühendisliği ve Hasar Hesaplama (PML) tanımından ziyade risk kümülasyonu üzerinden oluşabilecek kayıplar ile ilgili metrikleri kullanmaktadır. Bu metrikler, olay türü (örneğin, deprem, sel) ve coğrafi bölgeye göre ayrıştırılarak sunulmaktadır. Bu sayede, risklerin dağılımı ve şiddeti daha net bir şekilde anlaşılacak ve buna göre stratejiler geliştirilmektedir. Diğer taraftan teknik birimler parasal kayıp tanımı yerine olası hasar ve maksimum tazminat tutarları tanımını kullanmaktadır. Raporlamalarımız, uluslararası standartlara uygun şekilde hazırlanmakta ve paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

İklim Kaynaklı Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Unico Sigorta olarak, iklim değişikliğinin sigorta sektörü üzerindeki etkilerini yakından takip etmekte ve bu riskleri yönetmek adına stratejik adımlar atmaya devam etmekteyiz. Bu kapsamda, iklimle ilgili riskleri önceliklendirerek sürdürülebilir sigortacılık yaklaşımımızı güçlendiriyoruz

Bu zaman dilimleri, stratejik karar alma süreçlerimizde kullanılan planlama dönemleriyle doğrudan bağlantılıdır. Bütçe, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik politikalarımız, belirlenen dönemler doğrultusunda şekillendirilmekte ve zaman bazlı bir yaklaşım benimsenerek iş süreçlerine entegre edilmektedir.

Finansal önemlilik eşiği, hasılatın %5'i olarak belirlenmiş olup; bu eşiği aşan tüm etkiler finansal olarak önemli kabul edilmiş ve söz konusu etkiler risk ve fırsat tablosuna 'yüksek' olarak yansıtılmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların, Gerçekleşme Olasılığı ve Etki Büyüklüğü (Finansal ve Operasyonel) kriterlerine göre 1'den 5'e (1: En Düşük - 5: En Yüksek) kadar derecelendirerek değerlendirdik. Risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile etki büyüklüğü değerlerini çarparak toplam etkilerini tespit etmiş olduk. Belirlemiş olduğumuz eşik değerini aşan risk ve fırsatları 'önemli' olarak sınıflandırdık.

Bu doğrultuda, önemli kabul edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı karar alma süreçlerine entegre ettik. Bu yaklaşım, Şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken geleceğe yönelik stratejilerini kısa, orta ve uzun vadeli olarak sınıflandırmaktadır. Buna göre, Şirketin zaman dilimi; kısa vade 0-3 yıl, orta vade 4-7 yıl ve uzun vade 8-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Zaman Ufku	Aralık (Yıl)	Stratejik Yön
Kısa	0-3	Unico Sigorta olarak, mevcut dönemde bütçe ve stratejik planlama faaliyetlerimizi yürütmekteyiz. Bu kapsamda, iklim kaynaklı riskleri geçmiş verilerden yararlanarak öngörülebilir ve kontrol edilebilir seviyede tutmayı sağlıyoruz. Kısa dönem stratejilerimizde, iklim kaynaklı risklerin mevcut operasyonel süreçlerimize dahil edilmesi öncelik taşımaktadır.

Orta	4-7	Orta vadeli dönemde, iklim riskleriyle ilgili politikaları ve teknolojik yenilikleri hayata geçirmeyi amaçlıyoruz. Bu süreçte, iklim değişikliğine adaptasyon mekanizmalarımızı geliştirerek potansiyel belirsizlikleri minimize etmeyi hedefliyoruz. Yenilikçi teknoloji entegrasyonu ve iklim risk yönetimi stratejileriyle operasyonel performansımızı optimize etmeyi planlıyoruz.
Uzun	8-15	Uzun vadeli perspektifimizde, iklim kaynaklı risklerin küresel ölçekte daha görünür ve yoğun bir hal alacağını öngörüyoruz. Bu bağlamda, söz konusu risklerin olumsuz etkilerini minimize etmek için entegre bir risk yönetim sistemi benimseyerek proaktif yaklaşımlarla sürdürülebilir operasyonel süreçlerimizi desteklemeyi amaçlıyoruz.

İklim Kaynaklı Risk ve Fırsatları Değerlendirme Tablosu

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinin fiziksel riskleri, Şirketimizin iş modelini ve finansal performansını doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Bu riskler, "akut" ve "kronik" riskler olmak üzere iki kategoride ele alınmıştır.

Akut Fiziksel Riskler

Risk Tanımı	Ölçüm Metriği ¹	Metrik Değeri ²	Zaman Aralığı	Etki Düzeyi ³
Sel ve Su Baskını Riski	Sel riskli bölgelerdeki poliçe yoğunluğu	%85 (İstanbul, Marmara ve Karadeniz portföyünün sel yüksek riskli alanlarda bulunma oranı)	Kısa-Orta	Yüksek
	Sel kaynaklı yıllık ortalama hasar oranı	%20 (yangın ve mühendislik branşlarında)		
	Sel riski modelleme doğruluk oranı	%70 (mevcut modellerin tarihsel olayları tahmin etme başarısı)		
Fırtına ve Dolu Hasarları Riski	Fırtına/dolu hasarlarındaki yıllık artış oranı	%15 (son 3 yıllık ortalama)	Kısa	Orta-Yüksek
	Dolu hasarlarına maruz araç portföyü oranı	%47 (kasko portföyünün trafik portföyüne oranı)		
Orman Yangını Riski	Orman yangını yüksek riskli bölgelerdeki poliçe oranı	%80 (Ege ve Akdeniz bölgelerindeki orman-yerleşim geçiş kuşağında)	Orta	Orta-Yüksek
	Yangın branşı yıllık artış oranı	%18 (Ege ve Akdeniz bölgelerinde)		
	Orman yangını bölgelerinde sigorta penetrasyonu	%70 (risk bölgelerinde sigortalanma oranı)		

¹ Ölçüm metrikleri TSRS 2 Ek Cilt 17 Sigortacılık ile Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği (TSB) "Sigorta Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu" rehberlerine ve TCFD rehberlerine göre seçilmiştir.

² Metrik değerleri TSB 2020-2024 dönemi sektörel istatistikleri temelinde tahminleme metodolojisi ile belirlenmiştir. Finansal değerler Unico Sigorta bölgesel ve branş bazında prim/hasar değerlerinden hesaplanmıştır.

³ Zaman Aralığı ve Etki Düzeyi uzman görüşlerine göre belirlenmiştir.

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Önlemler	Önlemler için kaynaklar
Sel ve Su Baskını Riski	Türkiye, coğrafi konumu ve değişen iklim koşulları nedeniyle artan şiddetli yağışlar ve sel olaylarıyla karşı karşıyadır. 2023-2024 yıllarında İstanbul, İzmir, Antalya illeri ve Karadeniz bölgesinde yaşanan sel olayları, riskin güncelliğini ve ciddiyetini göstermektedir. Yapılan iklim projeksiyonları, kıyı bölgelerinde ve şehir merkezlerinde şiddetli yağışların sıklığının ve yoğunluğunun artacağını göstermektedir. Kentleşmenin hızlı ve plansız gelişimi, geçirimsiz yüzeylerin artması ve yetersiz drenaj sistemleri, sel riskini daha da artırmaktadır.	Unico Sigorta olarak portföyümüzde yangın, mühendislik, taşımacılık ve motorlu taşıt sigortaları bu riskten doğrudan etkilenebilecek branşlardır. Sel olaylarının artmasıyla birlikte, bu branşlarda hasar taleplerinin artması, rezervlerin yetersiz kalması ve kümül riskin (aynı olaydan kaynaklanan çoklu hasarlar) yükselmesi beklenmektedir.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları yapmakta ve risk yönetimi stratejileri geliştirmektedir.	Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.
Fırtına ve Dolu Hasarları Riski	İklim değişikliği, atmosferdeki enerji dengesini bozarak şiddetli fırtınaların, hortumların ve dolu olaylarının sıklığını ve şiddetini artırmaktadır. Son yıllarda Marmara ve Ege bölgelerinde görülen şiddetli dolu yağışları ve fırtınalar, somut örnekler olarak dikkate alınabilir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü verilerine göre, şiddetli meteorolojik olayların sayısı son 20 yılda belirgin bir artış göstermiştir. Özellikle İstanbul, Ankara, İzmir gibi büyük şehirlerde dolu hasarları, araç filolarında, konut ve ticari binalarda hasarlara yol açmıştır.	Bu risk, motorlu taşıt, konut ve ticari mülk sigortalarını doğrudan etkilemektedir. Şirketimiz kasko branşı üretiminde 9. sıradadır, bu nedenle risk artışı hasar karşılama maliyetlerimizi arttıracaktır. Kasko poliçelerimizin özellikle Marmara ve Ege bölgesinde yoğunlaşması riskin portföy üzerindeki potansiyel etkisini şiddetlendirmektedir.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejileri geliştirmektedir.	Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Önlemler	Önlemler için kaynaklar
Orman Yangını Riski	Artan sıcaklıklar ve kuraklık koşulları, özellikle Ege ve Akdeniz bölgelerinde yaşanan büyük orman yangınları, riskin boyutlarını ve etkilerini göstermektedir. İklim projeksiyonları, Akdeniz havzasının kuraklık ve sıcaklık artışından en çok etkilenecek bölgelerden olacağını göstermektedir. Bu durum, orman yangını sezonunun uzamasına ve yangınların daha şiddetlenmesine neden olacaktır.	Bu risk, özellikle yerleşim alanlarına yakın ormanlık bölgelerde bulunan mülkler için önemlidir. Yangın, mülk ve iş kesintisi sigortaları doğrudan etkilenecek branşlardır. Özellikle turizm bölgelerindeki oteller, tatil köyleri ve yazlık konutlar yüksek risk altındadır. 2024 yılında Şirketimizin yangın branşında sektörün en fazla büyüyen şirketi olması, bu riskin yönetiminin önemini artırmaktadır.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.	Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.

Kronik Fiziksel Riskler

Risk Tanımı	Ölçüm Metriği ¹	Metrik Değeri ²	Zaman Aralığı	Etki Düzeyi ³
Deniz Seviyesi Yükselmesi Riski	Kıyı erozyonu riski taşıyan polişe oranı	%22 (deniz seviyesinden 1 metre yüksekliğe kadar olan bölgelerde)	Uzun	Orta
	Su baskını risk modellemesi kapsamı	%65 (risk bölgelerinin modellenme oranı)		
	Altyapı hasarları rezerv yeterliliği	%75 (olası maksimum zararı karşılama oranı)		
Sıcaklık Artışı ve Kuraklık Riski	Tarım sorumluluk sigortaları portföyündeki kuraklık riskleri oranı	%35 (tarım poliçelerinin kuraklık riski taşıyan oranı)	Orta-Uzun	Orta
	Su kıtlığı bölgelerindeki portföy yoğunluğu	%22 (İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu'daki yoğunlaşma)		
	Kuraklık modellemesi doğruluk oranı	%60 (tarımsal verim düşüşlerini tahmin etme başarısı)		

¹ Ölçüm metrikleri TSRS 2 Ek Cilt 17 Sigortacılık ile TSB "Sigorta Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu" rehberlerine ve TCFD rehberlerine göre seçilmiştir.

² Metrik değerleri TSB 2020-2024 dönemi sektörel istatistikleri temelinde tahminleme metodolojisi ile belirlenmiştir. Finansal değerler Unico Sigorta bölgesel ve branş bazında prim/hasar değerlerinden hesaplanmıştır.

³ Zaman Aralığı ve Etki Düzeyi uzman görüşlerine göre belirlenmiştir.

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Alınacak Önlemler	Karşılık	Önlemler için kaynaklar
Deniz Seviyesi Yükselmesi Riski	Küresel ısınma nedeniyle eriyen kutup buzulları ve okyanusların genişlemesi, deniz seviyesinin yükselmesine neden olmaktadır. IPCC'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change) son raporlarına göre, 21. yüzyılın sonuna kadar deniz seviyesi 0.5-1 metre arasında yükselebilir. Türkiye'nin 8.333 km uzunluğundaki kıyı şeridi, özellikle Akdeniz kıyıları, deniz seviyesi yükselmesine karşı hassastır. Düşük rakımlı kıyı yerleşimleri, turistik tesisler ve altyapı sistemleri risk altındadır.	Bu risk, mülk ve altyapı sigortalarını etkileyecektir. Kıyı yapılarında ve altyapıda artan zarar beklenmekte, uzun vadede bazı bölgelerde sigortalanabilirlik sorunları ortaya çıkabilecektir. Şirketimizin portföyünde kıyı bölgelerindeki varlıklarının payı dikkate alındığında kısa vadede önemli etkilerinin olması beklenmemektedir. Gelecekte portföylerde riske yönelik daha detaylı analizler yapılması gereklidir.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.
Sıcaklık Artışı ve Kuraklık Riski	Türkiye, iklim değişikliğinden en çok etkilenecek "sıcak noktalardan" biri olarak kabul edilmektedir. Ortalama sıcaklıklardaki artış ve yağış rejimindeki değişiklikler, kuraklık olaylarının sıklığını ve şiddetini artırmaktadır. Bu durum, özellikle tarım sektörünü etkilemekte, mahsul verimini düşürmekte ve su kaynaklarını azaltmaktadır. Ayrıca, yüksek sıcaklıklar insan sağlığı üzerinde de olumsuz etkilere yol açmaktadır.	Tarım sigortaları ve sağlık sigortaları bu riskten doğrudan etkilenecektir. Tarım sigortalarında hasar/prim oranlarının artması, sigortalanabilirlik sorunları getirecektir. Sağlık sigortalarında, sıcaklık artışına bağlı hastalıkların artmasıyla tazminat taleplerinde artış görülebilir. Bu risk, motorlu taşıt, konut ve ticari mülk sigortalarını doğrudan etkilemektedir.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.

Geçiş Riskleri

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş süreci, Şirketimiz için çeşitli riskler yaratmaktadır. Bu riskler, Şirketin stratejisini, iş modelini ve finansal performansını etkileme potansiyeline sahiptir.

Risk Tanımı	Ölçüm Metriği ¹	Metrik Değeri ²	Zaman Aralığı	Etki Düzeyi ³
Karbon Fiyatlandırma ve Emisyon Düzenlemeleri Riski	Yüksek karbonlu sektörlerdeki portföy oranı	%72 (enerji yoğun sektörler: çelik, çimento, petrokimya)	Orta	Yüksek
	AB Sınırda Karbon Düzenlemesi'ne (CBAM) tabi müşteri oranı	%40 (ihracatçı firmaların CBAM kapsamında olanları)		
	Uyum maliyeti sigorta teminatı oranı	%35 (düzenlemelere uyum maliyetlerini kapsayan poliçeler)		
	Düzenlemelere uyum maliyeti rezervi	-		
İklim Riski Açıklama Zorunlulukları Riski	İklim verisi toplama kapasitesi	%80 (gerekli verilerin toplanabilme oranı)	Kısa-Orta	Orta
	TCFD uyum oranı	%80 (mevcut raporlamanın TCFD uyum düzeyi)		
	İklim riski raporlama maliyeti	-		
	Veri boşluğu oranı	%40 (raporlama için gerekli verilerdeki eksiklik)		
Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş Riski	Elektrikli araç sigortalarının portföy payı	%20 (kasko portföyünde)	Orta-Uzun	Orta
	Elektrikli araç hasar onarım uzmanlık düzeyi	%40 (servis ağının elektrikli araç uzmanlığı)		
	Yeşil bina sigortalama kapasitesi	%60 (yeşil bina özelliklerini doğru değerlendirebilme)		
Yeşil Altyapı Dönüşümü Riski	Yenilenebilir enerji risk modelleme kapasitesi	%65 (modern rüzgar/güneş tesislerini değerlendirebilme)	Orta	Yüksek
	Yenilenebilir enerji teminat kapasitesi	-		
	Teknolojik performans riski teminat oranı	%50 (performans sorunlarını kapsayan poliçe oranı)		
Fosil Yakıt Bağlantılı Varlıkların Değer Kaybı Riski	Fosil yakıt sektörü portföy oranı	%78 (prim üretiminde)	Uzun	Orta
	Fosil yakıt yatırımları oranı	%8 (yatırım portföyünde)		
	"Sıkışmış varlık" riski taşıyan müşteri oranı	%15 (portföy içinde)		
Müşteri Tercihlerinde Değişim Riski	Yeşil ürün talep artış oranı	%30 (yıllık)	Orta	Orta
	Çevresel duyarlılık müşteri segmenti oranı	%35 (bireysel portföyde)		
	Sürdürülebilirlik kriterleri olan kurumsal müşteri oranı	%70 (kurumsal portföyde)		

Risk Tanımı	Ölçüm Metriği ¹	Metrik Değeri ²	Zaman Aralığı	Etki Düzeyi ³
Yüksek Karbonlu Sektörleri Sigortalama İtibar Riski	Marka değeri riski	%15 (potansiyel marka değeri kaybı)	Orta	Orta
	Kömür sigortası çıkış planı tamamlanma oranı	%20 (çıkış stratejisinin tamamlanma düzeyi)		
	İtibar riski azaltma kapasitesi	%90 (itibar yönetimi mekanizmalarının etkinliği)		
	Paydaş beklentileri uyum oranı	%60 (paydaş beklentilerine uyum düzeyi)		

- ¹ Ölçüm metrikleri TSRS 2 Ek Cilt 17 Sigortacılık ile TSB “Sigorta Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu” rehberlerine ve TCFD rehberlerine göre seçilmiştir.
- ² Metrik değerleri TSB 2020-2024 dönemi sektörel istatistikleri temelinde tahminleme metodolojisi ile belirlenmiştir. Finansal değerler, Unico Sigorta’nın bölgesel ve branş bazında prim/hasar değerlerinden hesaplanmıştır.
- ³ Zaman Aralığı ve Etki Düzeyi uzman görüşlerine göre belirlenmiştir.

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Alınacak Önlemler	Karşılık	Önlemler kaynakları	İçin
Karbon Fiyatlandırma ve Emisyon Düzenlemeleri Riski	Türkiye'nin, Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum sürecinde karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve emisyon ticaret sisteminin gelişmesi beklenmektedir. AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), ihracatçıları doğrudan etkileyecektir. Karbon-yoğun sektörlerdeki şirketler için ek maliyetler ve uyum zorlukları getirebilecektir. Enerji, çelik, çimento, alüminyum gibi sektörler en fazla etkilenecek alanlardır.	Şirketimizin portföyünde bu sektörlerdeki kurumsal müşterilerin payı, risk düzeyini belirleyecek önemli bir faktördür. Risk modellemesi çalışmaları yapılarak gelecek portföy yapısı geliştirilecektir.	Endüstriyel sigorta, nakliyat sigortası ve genel sorumluluk sigortası gibi branşlar, riskten doğrudan etkilenecektir. Müşterilerin artan uyum maliyetleri ve değişen operasyonel koşullar, sigorta ve risk profillerini değiştirecektir.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.	Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.	

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Alınacak Önlemler	Karşılık	Önlemler kaynakları	İçin
İklim Riski Açıklama Zorunlulukları Riski	Finansal kuruluşlar için iklim riski açıklama ve raporlama yükümlülükleri artmaktadır. Türkiye'de de, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) gibi düzenleyici kurumların yeni gereksinimleri hayata geçirmesi beklenmektedir.	Düzenlemelere uyum açısından Şirketimizin farkındalığını arttırarak geliştirmeyi ve veri toplama, analiz ve raporlama kapasitemizin gelişmesini hedeflemekteyiz. İklim risklerinin doğru şekilde değerlendirilmesi ve raporlanmasına yönelik geliştirme faaliyetlerimize öncelik vermiş bulunuyoruz.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.	
Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş Riski	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, geleneksel sektörleri dönüştürmektedir. Dönüşüm, sigorta sektörü için hem risk hem de fırsat yaratmaktadır. Elektrikli araçlar, farklı risk profilleri, hasar özellikleri ve değer belirleme kriterleri gerektirmektedir. Benzer şekilde, akıllı binalar, yeşil binalar ve enerji verimli yapılar, geleneksel mülk sigortalarında yeni yaklaşımları gerektirmektedir.	Unico Sigorta olarak rekabet gücümüzü sürdürebilmek amacıyla ürün portföyümüzü oluştururken teknolojik dönüşüme adaptasyon sağlayarak faaliyetlerimizi planlamaktayız. Şirketin kasko ve yangın branşlarındaki güçlü konumunun, bu riski yönetmek için stratejik bir avantaj yarattığının bilincinde hareket etmekteyiz.	Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.	

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Alanları	Odak	Riske Alınacak Önlemler	Karşılık	Önlemler kaynakları	İçin
Yeşil Altyapı Dönüşümü Riski	Akıllı şebekeler, yenilenebilir enerji tesisleri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi yeni altyapılar ortaya çıkmaktadır. Enerji, ulaşım ve şehir altyapısının dönüşümü, sigorta sektörü için değişim faktörüdür. Yeni altyapı türleri, geleneksel risk değerlendirme ve sigortalama modellerinden farklı yaklaşımlar gerektirmektedir. Örneğin, rüzgâr ve güneş enerji santrallerinin riskleri, konvansiyonel enerji santrallerinden farklıdır.	Şirketimizin enerji portföyünde yenilenebilir enerji poliçelerinin %68'lik payı, bu dönüşüme adaptasyonumuz için önemli bir göstergedir. Bu alandaki risk ve fırsatları izliyor ve kendimizi bu alanda güncel tutabilmek amacıyla teknik bilgi ve uzmanlığımızın sürekli güncellenmesini hedefliyoruz.		Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.	
Fosil Yakıt Bağlantılı Varlıkların Değer Kaybı Riski	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, kömür, petrol ve doğalgaz gibi fosil yakıtlarla ilişkili varlıkların değerinde düşüş yaşanması beklenmektedir. Bu durum, "karbon balonu" veya "sıkışmış varlıklar" olarak da adlandırılmaktadır. Fosil yakıt sektöründeki şirketlerin, iklim politikaları ve teknolojik değişimler nedeniyle değer kaybetmesi, şirketlerin sigorta talebinde azalmaya yol açabilir.	Şirketimizin portföyünde enerji sektöründeki dağılım, bu riskin Şirketimiz üzerindeki potansiyel etkilerini belirleyeceğinden Unico Sigorta olarak, fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye kademeli bir geçiş stratejisi oluşturarak bu riski yönetmek hedeflenmiştir.		Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.	

Risk Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Alanları	Odak	Riske Alınacak Önlemler	Karşılık	Önlemler kaynakları	İçin
Müşteri Tercihlerinde Değişim Riski	Tüketicilerin çevresel konulardaki duyarlılığı, sürdürülebilir ve yeşil ürün ve hizmetlere talebi artırma eğilimindedir. Sigorta sektöründe müşteriler, ÇSY faktörlerini dikkate alan şirketleri ve ürünleri tercih etme eğilimindedir. Bu trend, özellikle genç nesillerde (Z kuşağı) belirgindir. Sigorta şirketlerinin çevresel performansı ve sürdürülebilirlik yaklaşımı, marka imajını ve müşteri sadakatini etkileyen faktörler haline gelmesi beklenmektedir.	Şirketimiz bu konuda yüksek bir bilinçle faaliyetlerini tasarlayarak kapsamlı sürdürülebilirlik politikaları oluşturmaktadır. Oluşturulan politikaların somut uygulamalarla desteklenmesi ve müşterilere daha etkin bir şekilde iletilmesi hedeflenmektedir.		Şirketimiz riskleri yönetmek amacıyla risk modelleme çalışmaları ve risk yönetimi stratejiler geliştirmektedir.		Finansal kaynaklar, reasürans anlaşmaları, risk modelleme araçları, aktüeryal modeller, teknoloji yatırımları, iklim değişikliği senaryo analizleri, çalışan eğitimleri.	

İklim Kaynaklı Risklerin Finansal Etki Analizi

İklim risklerinin Şirketimizin finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri, TSRS'lere uygun olarak gelir, gider ve bilanço üzerindeki etkiler olarak ayrı ayrı analiz edilmiştir.

Gelir Üzerindeki Etkiler

Prim Gelirleri: İklim değişikliğinin prim gelirleri üzerindeki etkisi branşlar bazında değerlendirilmiştir.

- **Mal-Mülk ve Motorlu Taşıt Sigortaları:** Fiziksel risklerin artmasıyla birlikte, bu branşlarda risk primlerinde artış beklenmektedir. Ancak, yüksek riskli bölgelerde veya varlıklarda sigortalanabilirlik sorunları ortaya çıkabilecektir. Örneğin, sel bölgelerindeki mülklerin veya orman yangını riski yüksek alanların sigortalanması zorlaşabilir, bu da prim gelirlerinde düşüşe neden olabilir.
- **Enerji ve Endüstriyel Sigortalar:** Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, fosil yakıt sektörünün küçülmesi, bu alandaki prim gelirlerinde azalmaya yol açabilir. Diğer taraftan, yenilenebilir enerji gibi büyüyen sektörler, yeni prim kaynakları oluşturabilir.
- **Sorumluluk Sigortaları:** İklim değişikliğiyle ilgili artan davalar ve yasal yükümlülükler, sorumluluk sigortalarına olan talebi artırabilir. Bu, potansiyel bir gelir kaynağı olmakla birlikte, doğru risk değerlendirmesi yapılmadığında yüksek tazminat riskleri de içerebilecektir.

Yatırım Gelirleri: Geçiş risklerinin Şirketimizin yatırım portföyüne etkisinin değerlendirilmesinde karbonsuzlaşma ve yatırım fırsatları dikkate alınabilir.

- Karbondan Arındırma Baskısı: Yüksek karbonlu sektörler (kömür, petrol, doğalgaz) yapılan yatırımlar, bu sektörlerin düşük karbonlu ekonomide değer kaybetmesi riski taşımaktadır.
- Yeşil Yatırım Fırsatları: Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve diğer düşük karbonlu teknolojilere yapılan yatırımlar, yeni gelir kaynakları sunabilir.

Şirketimiz yatırım stratejisinin oluşturulmasında bu etkenlerin dikkate alınmasını hedeflemektedir.

Gider Üzerindeki Etkiler

Hasar Ödemeleri: İklim değişikliğinin en belirgin finansal etkisi, artan doğal afetler ve aşırı hava olayları nedeniyle hasar ödemelerindeki artıştır:

- Akut Fiziksel Risklerin Artması: Sel, fırtına, dolu ve orman yangını gibi olayların sıklığı ve şiddetinin artması, özellikle mal-mülk ve motorlu taşıt sigortalarında hasar ödemelerinde %15-30 artış potansiyeli taşımaktadır.
- Kronik Fiziksel Risklerin Etkisi: Sıcaklık artışı, kuraklık ve deniz seviyesi yükselmesi gibi uzun vadeli değişimler, özellikle tarım sigortaları ve kıyı bölgelerindeki mülklerin sigortaları için hasar oranlarında artışa neden olabilir.

Reasürans Maliyetleri: İklim değişikliği nedeniyle artan katastrofik riskler, reasürans piyasasını da etkilemektedir:

- Kapasite Daralması: Küresel reasürans kapasitesinin daralması, özellikle yüksek riskli bölgeler ve branşlar için reasürans teminatı bulma zorluğuna yol açabilir.
- Maliyet Artışı: Reasürans primlerinde %10-20 artış beklenmektedir. Bu artış, Şirketimizin kârlılığını doğrudan etkileyecektir.

Şirketimizin güçlü reasürans ilişkileri ve stratejisi, bu riskin yönetiminde önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Operasyonel Maliyetler: İklim değişikliğine uyum ve risklerin yönetimi, ek operasyonel maliyetler gerektirecektir:

- Risk Modelleme ve Veri Analizi: İklim risklerinin daha etkili modellenebilmesi için ileri teknolojilere ve uzmanlığa yatırım yapılması gerekmektedir.
- Raporlama ve Uyum Maliyetleri: Artan düzenleyici gereksinimler ve açıklama yükümlülükleri, ek raporlama ve uyum maliyetleri yaratacaktır.

Bilanço Üzerindeki Etkiler

Varlıklar: İklim değişikliği, Şirketimizin varlıklarını çeşitli şekillerde etkileyebilir:

- Yatırım Portföyü: İklim değişikliğinden etkilenebilecek sektörler yapılan yatırımların değerinde potansiyel düşüş riski bulunmaktadır. Örneğin, fosil yakıt sektöründeki hisse senetleri veya tahviller, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde değer kaybedebilir.
- Gayrimenkul Varlıkları: Şirketimizin sahip olduğu veya teminat olarak kabul ettiği gayrimenkullerin değeri, fiziksel risklere (sel, fırtına, orman yangını) maruz kalma durumuna göre etkilenebilir.

Yükümlülükler: Artan hasar oranları, teknik karşılıklarda artış ihtiyacı yaratabilir:

- Teknik Karşılıklar: İklim değişikliğine bağlı olarak artan doğal afet sıklığı ve şiddeti, özellikle mal-mülk sigortalarında teknik karşılıkların artırılmasını gerektirebilir.
- IBNR (Gerçekleşmiş Ancak Rapor Edilmemiş Hasarlar) ve IBNER (Gerçekleşmiş ve Rapor Edilmiş Ancak Yeterli Karşılık Ayrılmamış Hasarlar): İklim değişikliğine bağlı talepler, bu karşılıkların hesaplanmasında volatilité yaratabilir.

Sermaye Yeterliliği: Katastrofik olayların sıklığının ve şiddetinin artmasıyla birlikte sermaye gereksinimlerinde artış beklenmektedir:

- Düzenleyici Sermaye Gereksinimleri: Artan riskler, düzenleyici otoritelerin sermaye gereksinimlerini artırmasına neden olabilir. Özellikle Solvency II benzeri risk bazlı sermaye rejimlerinde, iklim riskleri sermaye gereksinimlerini doğrudan etkileyebilir.
- Reasürans ve Risk Transferi: Reasürans kapasitesinin daralması, şirketlerin daha fazla riski kendi bilançosunda tutmasına ve dolayısıyla daha yüksek sermaye gereksinimine yol açabilir.

Unico Sigorta'nın güçlü finansal yapısı ve son üç yılda artan öz sermayesi, bu risklere karşı dayanıklılık sağlamaktadır. Ancak, iklim risklerinin uzun vadeli finansal etkilerinin sistematik olarak değerlendirilmesi ve sermaye planlamasına dahil edilmesi önem taşımaktadır.

Risk ve Beklenen Maksimum Zarar Analizi ¹

Fiziksel Risk Grubu	Beklenen Maksimum Zarar (TL)
Sel ve Su Baskını Riski	353,657,368
Fırtına ve Dolu Hasarları Riski	91,619,041
Orman Yangını Riski	204,089,427
Deniz Seviyesi Yükselmesi Riski	241,029
Sıcaklık Artışı ve Kuraklık Riski	1,286,196
Fiziksel Riskler için Beklenen Maksimum Zarar	650,893,060
İyimser Senaryo	748,527,019
Makul Senaryo	846,160,978
Kötümser Senaryo	943,794,937
Riskin Tamamen Gerçekleşmesi Durumu	11,148,734,504

Geçiş Risk Grubu	Beklenen Maksimum Zarar (TL)
Karbon Fiyatlandırma ve Emisyon Düzenlemeleri Riski	65,086,434
İklim Riski Açıklama Zorunlulukları Riski	1,213,196
Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş Riski	2,209,750
Fosil Yakıt Bağlantılı Varlıkların Değer Kaybı Riski	18,314,365
Yeşil Altyapı Dönüşümü Riski	3,829,529
Müşteri Tercihlerinde Değişim Riski	2,209,750
Yüksek Karbonlu Sektörleri Sigortalama İtibar Riski	2,924,261
Geçiş Riskleri için Beklenen Maksimum Zarar	95,787,285
İyimser Senaryo	110,155,378
Makul Senaryo	124,523,470
Kötümser Senaryo	138,891,563
Riskin Tamamen Gerçekleşmesi Durumu	15,874,661,358

¹ Beklenen Maksimum Zarar (BMZ) analizimizde, her risk grubu için “Risk Gerçekleşme Olasılığı (RGO)” ve “Varlık Türüne göre Kayıp Şiddeti Olasılığı (VTKŞO)” aşağıda verilen ölçeğe göre uzman görüşüne göre belirlenmiştir:

- Çok yüksek: %10
- Yüksek: %5
- Orta Yüksek: %3
- Orta: %1
- Düşük: %0,5
- Çok Düşük: %0,2

Her bir risk grubu yer verilen metrik değerlerine göre “Risklere Maruz Kalan Varlıkların Değeri (RMKVD)” aşağıdaki formül ile hesaplanmıştır:

$$RMKVD = \text{Risk ile ilişkili Sigorta Portföy Baz Değeri} \times \sum_1^i \text{Metrik Faktörü}_i$$

Beklenen Maksimum Zarar ise her bir risk grubu için hesaplanan “Risklere Maruz Kalan Varlıkların Değeri” birleşik olasılıklarla çarpılarak bulunmuştur.

$$BMZ_i = RMKVD_i \times RGO_i \times VTKŞO_i$$

İklim Fırsatları Analizi

İklim değişikliği, risklerin yanı sıra Unico Sigorta için önemli fırsatlar da sunmaktadır. Bu fırsatlar, Şirketin büyümesine, yeni pazarlara girmesine ve rekabet avantajı elde etmesine olanak tanımaktadır. Söz konusu fırsatlar aşağıda tanımlanmış ve değerlendirilmiştir.

Fırsat Tanımı	Ölçüm Metriği ¹	Metrik Değeri ²	Zaman Aralığı	Etki Düzeyi ³
Sigorta Ürünlerinin Yaygınlaşması	İklim risklerine yönelik sigorta ürünlerinin satış oranı (%)	%7	Kısa-Orta	Yüksek
İklim Risklerinin Ürün Fiyatlarına Yansıtılması	İklim Riskine Dayalı Ürünlerden Elde Edilen Gelir Oranı (%)	%6	Orta	Yüksek
Kaynak Verimliliği	Yenilenebilir enerji ürünlerinin toplam satış içindeki payı (%)	%5	Orta	Yüksek
Dayanıklılık/ Piyasa	Sürdürülebilirlik endeksinden alınan puan (%)	%1,5	Orta-Uzun	Orta
Ürünler ve Hizmetler	Sürdürülebilir Kalkınma Araçları (SKA) bağlantılı ürünlerden elde edilen gelir (%)	%3	Kısa-Orta	Orta

¹ Ölçüm metrikleri TSRS 2 Ek Cilt 17 Sigortacılık ile TSB "Sigorta Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu" rehberlerine ve TCFD rehberlerine göre seçilmiştir.

² Metrik değerleri Unico Sigorta bölgesel ve branş bazında prim/hasar değerlerinden hesaplanmıştır.

³ Zaman Aralığı ve Etki Düzeyi uzman görüşlerine göre belirlenmiştir.

Yeni Ürün ve Hizmetler

Yenilenebilir Enerji Projeleri Sigortası: Türkiye'nin enerji dönüşümü stratejisi kapsamında, yenilenebilir enerji kapasitesinin önümüzdeki yıllarda önemli ölçüde artması beklenmektedir. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın hedefleri doğrultusunda, 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam enerji üretimindeki payının %30'un üzerine çıkması planlanmaktadır.

Bu büyüme, güneş enerji santralleri, rüzgar çiftlikleri, jeotermal ve biyokütle tesisleri gibi yenilenebilir enerji projelerinin sigortalanması için önemli bir pazar oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji projeleri, inşaat/montaj aşamasından işletme aşamasına kadar çeşitli riskler taşımaktadır ve özelleştirilmiş sigorta çözümleri gerektirmektedir.

Unico Sigorta'nın enerji portföyünde yenilenebilir enerji poliçelerinin %68'lik payı, Şirketin bu alanda halihazırda güçlü bir konumda olduğunu göstermektedir. Bu durum, pazarın büyümesiyle birlikte rekabet avantajı sağlayabilir.

Şirket, mevcut deneyimini ve uzmanlığını kullanarak, yenilenebilir enerji projelerine özel sigorta ürünlerini daha da geliştirerek ve çeşitlendirerek bu fırsattan yararlanabilir. Olası ürünler şunları içerebilir:

- İnşaat ve montaj sürecindeki özel riskler için 'Bütün Riskler (All Risks)' sigortaları
- İşletme dönemi için performans garantisi sigortaları
- Hava koşullarına bağlı üretim kayıpları için parametrik sigortalar
- Enerji depolama sistemleri için özelleştirilmiş sigorta ürünleri

Yeşil Bina Sigortası: Türkiye'de yeşil binalar ve sürdürülebilir yapılar pazarı, başta büyük şehirler olmak üzere hızla büyümeye başlamıştır. Enerji verimliliği mevzuatındaki gelişmeler, LEED ve BREEAM gibi uluslararası sertifikasyon sistemlerinin yaygınlaşması ve sürdürülebilir yapıların sağladığı maliyet avantajları, bu trendi güçlendirmektedir.

Yeşil binalar, geleneksel yapılardan farklı risk profilleri ve değer önermeleri sunmaktadır. Enerji verimli sistemler, yenilenebilir enerji entegrasyonu, su verimliliği çözümleri gibi özellikler, özelleştirilmiş sigorta ürünleri gerektirmektedir.

Unico Sigorta, enerji verimli ve sürdürülebilir binalar için özel teminatlar ve indirimler içeren poliçeler geliştirerek pazara girebilir. Bu ürünler şunları içerebilir:

- Yeşil bina sertifikasına sahip yapılar için indirimli primler
- Hasar durumunda çevre dostu malzemelerle yenileme garantisi
- Enerji verimli sistemlerin zarar görmesi durumunda teknolojik eskimeye karşı koruma
- Sürdürülebilir özelliklerin kaybolması nedeniyle kira ve iş kaybı teminatı

Elektrikli Araç Sigortası: Türkiye'de elektrikli araç pazarı, global trendlere paralel olarak hızla büyümektedir. 2023 yılında %93,5 oranında büyüme gösteren elektrikli araç satışlarının, özellikle yüksek akaryakıt fiyatları, genişleyen şarj istasyonu ağı ve devlet teşvikleri sayesinde önümüzdeki yıllarda da hızla artması beklenmektedir.

Elektrikli araçlar, içten yanmalı motorlu araçlardan farklı risk profilleri ve sigorta ihtiyaçları sunmaktadır. Batarya sistemleri, şarj riskleri, yazılım problemleri ve farklı hasar onarım gereksinimleri gibi faktörler, özelleştirilmiş sigorta ürünlerini gerektirecektir.

Unico Sigorta, Türkiye'de büyüyen elektrikli araç pazarı için özelleştirilmiş kasko ürünleri geliştirerek önemli bir rekabet avantajı elde edebilir. Bu ürünler şunları içerebilir:

- Batarya sistemlerine özel teminatlar
- Ev şarj ünitelerinin sigortalanması
- Yazılım ve siber riskler için teminatlar
- Şarj istasyonu ağına erişim hizmetleri ve şarj noktalarına ulaşamama durumunda çekici hizmeti

Parametrik İklim Sigortası: Geleneksel sigorta ürünleri, hasar tespiti ve değerlendirmesi gerektiren karmaşık süreçler içermektedir. Parametrik sigortalar ise, hasar değerlendirmesi yerine, önceden belirlenmiş parametrelerin (yağış miktarı, rüzgâr hızı, sıcaklık vb.) eşik değerleri aşması durumunda otomatik ödeme yapan yenilikçi ürünlerdir.

İklim değişikliğinin artan etkileri ve geleneksel sigortaların bazı riskleri karşılamadaki zorlukları, parametrik sigortalara olan ilgiyi artırmaktadır. Özellikle tarım, turizm ve enerji sektörleri gibi iklim koşullarına doğrudan bağlı sektörler için önemli bir çözüm sunmaktadır.

Unico Sigorta, parametrik iklim sigortası ürünleri geliştirerek, geleneksel sigorta modellerinin karşılayamadığı riskleri teminat altına alabilir ve yeni müşteri segmentlerine ulaşabilir. Bu ürünler şunları içerebilir:

- Kuraklık, aşırı yağış veya donma gibi olaylara karşı tarım sigortaları
- Kötü hava koşulları nedeniyle iş kaybı yaşayan turizm işletmeleri için parametrik sigortalar
- Rüzgâr veya güneş enerjisi üretimini etkileyen hava koşulları için üretim kaybı sigortaları
- Sel veya fırtına eşik değerlerini aşan olaylarda hızlı ödeme yapan mülk sigortaları

İklim Risk Yönetimi Danışmanlığı: İklim değişikliğinin etkileri ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, şirketler için karmaşık risk yönetimi zorlukları yaratmaktadır. Çoğu şirket, bu riskleri değerlendirme ve yönetme konusunda yeterli uzmanlığa sahip değildir ve dışarıdan destek ihtiyacı duymaktadır.

Unico Sigorta, müşterilerine iklim risklerini belirleme ve yönetme konusunda danışmanlık hizmetleri sunarak, sigorta ürünlerinin ötesinde değer yaratabilir. Bu hizmetler şunları içerebilir:

- İklim risk değerlendirme ve haritalama
- Fiziksel varlıkların iklim dayanıklılık analizi
- Adaptasyon ve risk azaltma stratejileri geliştirme
- İklim risklerinin finansal etkilerini modelleme
- TCFD uyumlu raporlama konusunda destek

Bu yaklaşım, Unico Sigorta'nın müşterileriyle daha derin ilişkiler kurmasına, yeni gelir akışları yaratmasına ve sigorta dışı hizmetlerle portföyünü çeşitlendirmesine olanak tanıyacaktır. Aynı zamanda, müşterilerin risk profillerinin iyileştirilmesine katkıda bulunarak, sigorta tarafında da olumlu etkiler yaratabilir.

Pazar Fırsatları

Avrupa Yeşil Mutabakatı Uyum Desteği: Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (CBAM), Türk ihracatçıları için önemli zorluklar ve uyum gereksinimleri yaratmaktadır. 2025 yılı itibarıyla CBAM'in tam olarak uygulanmaya başlamasıyla, demir-çelik, çimento, alüminyum, elektrik üretimi ve gübre gibi sektörlerde Türk ihracatçılarının karbon fiyatlandırma ve raporlama yükümlülükleri olacaktır.

Bu süreç, Türk firmaları için bir dizi risk yaratmakla birlikte, Unico Sigorta için de pazar fırsatları sunmaktadır.

Şirket, AB Yeşil Mutabakatı'na uyum sürecinde karşılaşılabilecek risklerin sigortalanması için özel ürünler geliştirebilir:

- Karbon vergisi/fiyatlandırması riskleri için finansal koruma
- Uyum gereksinimleri kaynaklı iş kesintisi sigortaları
- Çevresel sorumluluk ve karbon ofset projeleri için sigortalar
- İhracat kredi sigortası kapsamında yeşil mutabakat riskleri

Unico Sigorta'nın Türkiye'nin en büyük ihracatçı firmalarını barındıran Marmara ve Ege bölgelerindeki güçlü varlığı, bu fırsatı değerlendirmek için stratejik bir avantaj sağlamaktadır.

Mikro-Sigorta Çözümleri: İklim değişikliğinden en çok etkilenen gruplar genellikle düşük gelirli topluluklar, küçük işletmeler ve küçük ölçekli çiftçilerdir. Bu grupların çoğu, geleneksel sigorta ürünlerine erişme imkanına sahip değildir veya bu ürünleri karşılayamamaktadır.

Mikro-sigorta, düşük primli, basitleştirilmiş teminatlar sunarak bu gruplara finansal koruma sağlayan yenilikçi bir yaklaşımdır. Unico Sigorta, iklim değişikliğinden etkilenen düşük gelirli gruplar için uygun fiyatlı mikro-sigorta ürünleri geliştirerek hem sosyal sorumluluğunu yerine getirebilir hem de yeni müşteri segmentlerine ulaşabilir. Bu çözümler şunları içerebilir:

- Küçük ölçekli çiftçiler için basitleştirilmiş tarım sigortaları
- Kırsal alandaki küçük işletmeler için doğal afet sigortaları
- Düşük gelirli haneler için basit sağlık sigortası ürünleri
- Mobil teknoloji üzerinden dağıtılabilen ve yönetilebilen sigorta ürünleri

Bu yaklaşım, Unico Sigorta'nın sürdürülebilirlik politikasında belirtilen "finansal kapsayıcılık" hedeflerine de hizmet edecektir. Ayrıca, Şirketin kurumsal sosyal sorumluluk profilini güçlendirerek marka imajına olumlu katkı sağlayabilir.

Kamu-Özel Sektör İş birlikleri: İklim değişikliğinin artan etkileri, kamu sektörünün tek başına yönetemeyeceği ölçekte finansal riskler yaratmaktadır. Bu durum, kamu ve özel sektör arasında risk paylaşımı için yeni iş birliği modellerini gerekli kılmaktadır.

Türkiye'de Doğal Afet Sigortaları Kurumu (DASK) benzeri yapıların iklim risklerini de kapsayacak şekilde genişletilmesi veya yeni modellerin geliştirilmesi ihtiyacı doğmaktadır. Unico Sigorta, bu tür kamu-özel sektör iş birliği modellerinde aktif rol alarak yeni fırsatlar yakalayabilir. İş birliği alanları şunları içerebilir:

- İklim adaptasyon projelerinin finansmanı ve sigortalanması için ortak fonlar
- Yüksek riskli bölgeler veya varlıklar için kamu destekli sigorta havuzları
- Kritik altyapının iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik projeler
- Tarım sektöründe kuraklık ve aşırı hava olaylarına karşı kamu destekli sigorta programları

Bu tür iş birlikleri, Unico Sigorta'nın tek başına sigortalayamayacağı riskleri teminat altına almasına olanak tanıyacaktır.

Fırsat Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Fırsat Odak Alanları	Fırsata Karşılık Alınacak Önlemler	Önlemler için kaynaklar
Sigorta Ürünlerinin Yaygınlaşması	İklim kaynaklı akut ve kronik risklerle mücadele kapsamında, hane halkı, işletmeler ve diğer tüm paydaşlar tarafından sigorta ürünlerinin kullanımının ve Şirketimizin müşteri tabanının yaygınlaşmasına katkıda bulunması beklenmektedir.	İklim kaynaklı akut ve kronik risklerin artması nedeniyle hane halkı, işletmeler ve diğer paydaşlar sigorta ürünlerine daha fazla ilgi gösterecek, bu durum müşteri tabanının genişlemesine olanak sağlayacaktır. Şirket taleplere uygun stratejiler belirleyerek talebi karşılamaya yönelik kararlar alınacaktır.	Yeni yeşil sigorta ürünlerinin geliştirilmesi, farklı sektörlerle yönelik ürün çeşitlendirmesi, risk yönetimi farkındalığı oluşturulması.	Satış ve pazarlama bütçesi, müşteri eğilimleri analizleri, mali kaynaklar, yeni teknoloji yatırımları ve Ar-Ge çalışmaları.
İklim Risklerinin Ürün Fiyatlarına Yansıtılması	İklim kaynaklı akut ve kronik olaylar büyük çapta can ve mal kaybına yol açma riskini ortaya çıkarmaktadır. Bu durum, iklim riskinden kaynaklanan olaylar için yeni ürün ve fiyatlama imkânı doğuracaktır.	Artan iklim olayları sebebiyle ürün fiyatlandırma politikalarının yeniden gözden geçirilmesi ve doğru risk primi belirlenmesi gereklidir.	Aktüeryal analizlerin güçlendirilmesi, fiyatlandırma stratejilerinin revize edilmesi.	Güncellenmiş risk modelleri, veri analitiği etütleri, piyasa araştırmaları.
Kaynak Verimliliği	Enerji tasarruflu ve düşük karbonlu ürünlere yönelik artan taleple poliçe hacminde büyüme fırsatı doğacaktır.	Enerji verimliliği sağlayan ürün ve hizmetlere artan taleple birlikte sigorta sektöründe yeni fırsatları elde etmek için gerekli önlemler ve çalışmalar yapılacaktır.	Enerji tasarruflu ürünlere yönelik sigorta paketlerinin oluşturulması. Yenilenebilir enerji projeleri için özel sigorta paketleri geliştirilmesi.	Sürdürülebilirlik danışmanlığı, finansman desteği, Ar-Ge yatırımları, mevzuata uyum danışmanlığı

Fırsat Tanımı	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Fırsat Odak Alanları	Fırsata Karşılık Alınacak Önlemler	Önlemler için kaynaklar
Dayanıklılık/ Piyasa	Sürdürülebilirlik endeksine dahil olmak, yatırımcılar ve paydaşlar nezdinde itibar ve marka algısını güçlendirerek Şirketin uzun vadeli değer yaratma potansiyelini artırabilir.	Şirketin sürdürülebilirlik odaklı iş stratejileri geliştirerek yatırımcı ve müşteri nezdindeki itibarını güçlendirmesi için çalışmalar yapılacaktır.	Sürdürülebilirlik performansının artırılması, ÇSY raporlamalarının yapılması, endeks veri girişlerinin düzenli olarak gerçekleştirilmesi.	ÇSY danışmanlık hizmetleri, sürdürülebilirlik veri tabanları, yeşil fonlar.
Ürünler ve Hizmetler	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantılı ürün tanıtımı ile tüketici tercihlerine uyum sağlayarak talep artışı sağlanması gerekli olacaktır.	Şirketin sürdürülebilir ürünler aracılığıyla müşteri bağlılığını artırmaya ve SKA uyumlu ürünleri pazara sunarak marka değerini yükseltmeye yönelik aksiyonlar alınacaktır.	SKA odaklı sigorta ürünlerinin tanıtımı, müşteri tanıtım kampanyaları yapılması.	Satış ve pazarlama bütçesi, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, sektörel iş birlikleri ve diğer teşvikler.

İklim Kaynaklı Fırsatların Finansal Etki Analizi

İklim kaynaklı fırsatların Şirketimizin finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri, TSRS'lere uygun olarak aşağıda analiz edilmiştir.

İklim Kaynaklı Fırsatların Finansal Etkisi

Fırsatlar	Beklenen Finansal Etki (TL)
Sigorta Ürünlerinin Yaygınlaşması	1,021,798,510
İklim Risklerinin Ürün Fiyatlarına Yansıtılması	875,827,294
Kaynak Verimliliği	729,856,078
Dayanıklılık/Piyasa	218,956,824
Ürünler ve Hizmetler	437,913,647
Beklenen Toplam Etki	3,284,352,353
İyimser Senaryo	3,777,005,206
Makul Senaryo	4,269,658,059
Kötümser Senaryo	4,762,310,912

¹ 2020-2024 yılları arasında TSB tarafından açıklanan toplam sektör üretimi için trend analizi gerçekleştirilerek tahminleme metodolojisi oluşturulmuştur. Buna etki düzeyi yüksek fırsatlar için %5'den fazla, etki düzeyi orta fırsatlar için %1-5, etki düzeyi düşük fırsatlar için %1'den az oranında prim üretim kapasitesinin artacağı varsayılmıştır. Finansal değer 2024 yılı prim üretimi değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Senaryo Analizi

Senaryo analizi, iklim değişikliğinin belirsizlikleriyle başa çıkmak ve Unico Sigorta'nın farklı gelecek koşullarında nasıl performans gösterebileceğini değerlendirmek için güçlü bir araçtır. Bu bölümde, hem NGFS (Network for Greening the Financial System) hem de RCP (Representative Concentration Pathways) senaryoları kullanılarak kapsamlı bir analiz sunulmuştur.

NGFS Senaryoları

Düzenli Geçiş Senaryosu: İklim politikalarının erken ve planlı bir şekilde uygulandığı, kademeli ama istikrarlı bir düşük karbon ekonomisine geçişi öngörmektedir. 2050 yılına kadar karbon nötr hedefine ulaşmak için kademeli karbon fiyatlandırma artışları ve teknolojik dönüşümün düzenli ilerlemesi varsayılmaktadır.

Bu senaryo, Unico Sigorta için kısa vadede belirli uyum maliyetleri getirmekle birlikte, uzun vadede sürdürülebilir bir büyüme patikası sunmaktadır. Şirketin halihazırda yenilenebilir enerji alanında güçlü pozisyonu, bu senaryoda rekabet avantajı sağlayacaktır.

Gecikmiş Geçiş Senaryosu: İklim politikalarının 2030 yılına kadar ertelendiği, ardından hızlı ve zorlayıcı önlemlerin alındığı bir durumu tanımlamaktadır. 2050 karbon nötr hedefi için geç kalmış ancak şiddetli politika müdahaleleri, 2030 sonrası hızlı karbon fiyatlandırma artışı ve ani teknolojik değişimlerin yarattığı piyasa şokları beklenmektedir.

Senaryo, Unico Sigorta için daha zorlu bir gelecek sunmaktadır. 2030 yılına kadar iş modeli ve portföyde radikal değişiklikler yapılmazsa, sonrasında hızlı ve zorlu bir adaptasyon süreci gerekecektir. Senaryo, erken harekete geçmenin ve portföyü kademeli olarak dönüştürmenin önemini vurgulamaktadır.

Düzensiz Geçiş Senaryosu: Öngörülemeyen politika değişiklikleri, teknolojik atılımlar ve piyasa tepkilerinin olduğu istikrarsız bir geçişi tanımlamaktadır. Parçalı ve tutarsız politika çerçevesi, sektörler arası eşitsiz geçiş hızları ve teknolojik piyasa şokları bu senaryonun temel özellikleridir.

Senaryo, Unico Sigorta için en zorlu ve karmaşık gelecek senaryosudur. Şirketin çevik, adaptif ve dirençli bir yapıya sahip olması kritik önem taşımaktadır. Portföy çeşitlendirmesi, erken uyarı sistemleri ve güçlü risk modelleme kapasitesi, bu senaryoda hayati önem taşıyacaktır.

Sıcak Dünya Senaryosu: İklim politikalarının yetersiz kaldığı, fiziksel risklerin önemli ölçüde arttığı bir durumu tanımlamaktadır. 3°C+ küresel ısınma, minimum politika müdahalesi ve yüksek fiziksel risk gerçekleşmeleri bu senaryoda beklenen sonuçlardır.

Senaryo, Unico Sigorta için en yüksek fiziksel risk seviyesini içermektedir. Geleneksel sigorta modelleri bu koşullarda sürdürülemez hale gelebilir ve Şirketin iş modelini radikal bir şekilde dönüştürmesi gerekebilir. Hükümet destekli programlar, yeni risk transfer mekanizmaları ve adaptasyon odaklı hizmetler önem kazanacaktır.

NGFS senaryolarının detaylı analizi aşağıda verilmiştir.

NGFS İklim Senaryoları - Detaylı Analiz Matrisi

Senaryo	Tanım ve Varsayımlar	Temel Fiziksel ve Geçiş Risklerinin Belirleyici Özellikleri	Unico Tahmini Etkileri	Sigorta'ya Finansal
Düzenli Geçiş Senaryosu - İklim politikalarının erken ve planlı uygulanması 2050'ye kadar karbon nötr hedefi - Kademeli karbon fiyatlandırma artışı - Teknolojik dönüşümün düzenli ilerlemesi - Global ısınmanın 1.5-2°C ile sınırlandırılması	Fiziksel Riskler: - Akut risklerde sınırlı artış - Sel, fırtına olaylarında %10-15 artış Geçiş Riskleri: - Kademeli politika değişimleri - Teknoloji dönüşümünde öngörülebilirlik - Yüksek karbonlu sektörlerde kademeli değer kaybı	- Prim Gelirleri: Yenilenebilir enerji segmentinde yıllık %15-20 büyüme - Hasar Ödemeleri: Fiziksel risklere bağlı hasarlarda %10-15 artış - Reasürans Maliyetleri: Yıllık %5-7 artış - Yatırım Gelirleri: Düşük karbonlu portföy geçişiyle istikrarlı büyüme - Tahmini Toplam Finansal Etki: 2024 bazlı 5 yıllık projeksiyonda +%20-25 kârlılık artışı potansiyeli	Deprem ve iklim riskleri için etkin kaynak tahsisi imkânı	
Gecikmiş Geçiş Senaryosu - İklim politikalarının 2030'a kadar ertelenmesi 2030 sonrası hızlı ve zorlayıcı önlemler - Hızlı karbon fiyatlandırma artışı - Ani teknolojik değişimlerin yarattığı piyasa şokları - Global ısınmanın 2-2.5°C civarında	Fiziksel Riskler: - Akut risklerde kademeli artış - Sel, fırtına olaylarında %15-25 artış Geçiş Riskleri: 2030 sonrası radikal politika değişimleri - Düzenleme şokları - Yüksek karbonlu varlıklarda ani değer kaybı	- Prim Gelirleri: 2030'a kadar istikrarlı, sonrasında yüksek volatilité - Hasar Ödemeleri: 2030'a kadar %15-20, sonrasında %25-35 artış - Reasürans Maliyetleri: 2030 sonrası %20-30 ani artış - Yatırım Gelirleri: 2030 sonrası portföy değer kayıpları riski - Tahmini Toplam Finansal Etki: 2030'a kadar +%10-15 kârlılık, 2030-2035 arası -%5-15 düşüş	- Potansiyel "mükemmel fırtına" senaryosu 2030 sonrası politika şokları ile olası İstanbul depremi çakışması riski - Ekonomik istikrarsızlık nedeniyle deprem sonrası toparlanma zorluğu - Reasürans maliyetlerinin her iki risk için de karşılanamaz hale gelmesi ihtimali	

NGFS İklim Senaryoları - Detaylı Analiz Matrisi

Senaryo	Tanım ve Varsayımlar	Temel Fiziksel ve Geçiş Risklerinin Belirleyici Özellikleri	Unico Tahmini Etkileri	Sigorta'ya Finansal Etkileri
Düzensiz Geçiş Senaryosu - Öngörülemeyen politika değişiklikleri - Parçalı ve tutarsız politika çerçevesi - Sektörler arası eşitsiz geçiş hızları - Teknolojik ve piyasa şokları - Global ısınmanın 2-3°C civarında	Fiziksel Riskler: - Bölgesel olarak değişken risk artışları - Sel, fırtına olaylarında %20-30 artış Geçiş Riskleri: - Yüksek politika belirsizliği - Sektörel şoklar - Teknolojik gelişmelerin ani etkileri	- Prim Gelirleri: Yüksek volatilité, sektörel farklılaşma - Hasar Ödemeleri: Fiziksel risklerde %20-40 arasında değişken artış - Reasürans Maliyetleri: Yüksek volatilité, %15-35 arasında dalgalı artış - Yatırım Gelirleri: Sektörel ve coğrafi çeşitlendirme gerektiren değişken performans - Tahmini Toplam Finansal Etki: 5 yıllık periyotlarda -%10 ile +%15 arasında değişken performans	- Çoklu risk faktörlerinin birleşik etkisi - Risk değerlendirme ve modelleme zorlukları - Depremi takip eden dönemde sektörel şoklarla toparlanmanın sektöre uğraması - Belirsizlik nedeniyle uzun vadeli risk yönetiminin zorlaşması	
Sıcak Dünya Senaryosu - İklim politikalarının yetersizliği - Minimum politika müdahalesi 3°C+ küresel ısınma - Yüksek fiziksel risk gerçekleştirmeleri "İş her zamanki gibi" durumunun devam etmesi	Fiziksel Riskler: - Akut risklerde dramatik artış - Sel, fırtına, yangın olaylarında %50-100 artış - Kronik risklerin belirginleşmesi Geçiş Riskleri: - Minimal geçiş riski - Kamu müdahalesinin artması - Geç kalınmış ani politika değişimleri	- Prim Gelirleri: Bazı bölge ve sektörlerde sigortalıların sigortalıların kaybı - Hasar Ödemeleri: Fiziksel risklerde %50-120 artış - Reasürans Maliyetleri: Bazı riskler için %50-100 artış veya teminat bulunamaması - Yatırım Gelirleri: Yüksek fiziksel risklere maruz sektörlerde ciddi değer kaybı - Tahmini Toplam Finansal Etki: 10 yıllık projeksiyonda -%20-40 kârlılık düşüşü	- Ciddi bileşik risk senaryosu - Deprem ve aşırı hava olaylarının birleşik etkisiyle sigortalıların sigortalıların kaybı - Reasürans koruması kapasitesinin ciddi şekilde daralması - Alternatif risk transfer mekanizmaları ve kamu müdahalesi ihtiyacı	

RCP Senaryoları

RCP (Representative Concentration Pathways) senaryoları, farklı sera gazı emisyon seviyelerinde iklim sisteminin nasıl tepki vereceğini modelleyerek, özellikle fiziksel risklerin anlaşılmasına yardımcı olmaktadır.

RCP 2.6 Senaryosu (Düşük Emisyon): Küresel sıcaklık artışının 2100 yılında 1,5°C ile sınırlandırıldığı, sıkı iklim politikalarının uygulandığı bir durumu tanımlamaktadır. Karbon emisyonlarının hızla azaltılması ve yüzyılın ortalarında net-sıfır emisyona ulaşılması varsayılmaktadır.

Senaryo, fiziksel riskler açısından Unico Sigorta için en olumlu senaryodur. Bununla birlikte, bu senaryonun gerçekleşmesi için kapsamlı politika değişiklikleri ve düşük karbonlu teknolojilere hızlı geçiş gerektiğinden, geçiş riskleri daha belirgin olacaktır.

RCP 4.5 Senaryosu (Orta Emisyon): Küresel sıcaklık artışının 2100 yılında yaklaşık 2,4°C olduğu, orta düzeyde iklim politikalarının uygulandığı bir durumu tanımlamaktadır. Emisyonların yüzyılın ortalarında zirve yapması ve sonrasında azalması varsayılmaktadır.

Senaryo, Unico Sigorta için orta düzeyde bir fiziksel risk artışı sunmaktadır. Şirketin risk modelleme ve fiyatlandırma stratejilerini bu senaryoya uygun şekilde güncellemesi ve bölgesel risk farklılaşmalarını dikkate alması gerekecektir.

RCP 8.5 Senaryosu (Yüksek Emisyon): Küresel sıcaklık artışının 2100 yılında 4,3°C'yi aştığı, çok az iklim politikasının uygulandığı "iş her zamanki gibi" durumunu tanımlamaktadır. Emisyonların yüzyıl boyunca artmaya devam etmesi varsayılmaktadır.

Senaryo, Unico Sigorta için en yüksek fiziksel risk seviyesini içermektedir. Geleneksel sigorta modellerinin sürdürülemez hale gelmesi, sigortalanabilirliğin önemli ölçüde azalması ve Şirketin radikal bir iş modeli dönüşümü yapması gerekebilir.

RCP senaryolarının detaylı analizi aşağıda verilmiştir.

RCP İklim Senaryoları - Detaylı Analiz Matrisi

Senaryo	Tanım ve Temel Varsayımlar	Unico Sigorta'ya Tahmini Finansal Etkileri
RCP 2.6 (Düşük Emisyon) 2100'de 1.5°C ile sınırlı ısınma - Sıkı iklim politikaları - Emisyonların hızla azaltılması - Yüzyılın ortalarında net-sıfır emisyon	- Sınırlı sıcaklık artışı (1-2°C) - Kıyı bölgelerinde sınırlı deniz seviyesi yükselmesi - Orta düzeyde yağış rejimi değişiklikleri - Aşırı hava olaylarında sınırlı artış	- Prim Gelirleri: Fiyatlandırma stratejileri ve risk modellerinde sınırlı adaptasyon ihtiyacı - Hasar Ödemeleri: Fiziksel risklere bağlı hasarlarda yıllık %5-10 artış - Reasürans Maliyetleri: Kademeli ve öngörülebilir artış (%3-7/yıl) - Tahmini Toplam Finansal Etki: 10 yıllık projeksiyonda +%15-25 kârlılık artışı

RCP İklim Senaryoları - Detaylı Analiz Matrisi

Senaryo	Tanım ve Temel Varsayımlar	Unico Sigorta'ya Tahmini Finansal Etkileri
RCP 4.5 (Orta Emisyon) 2100'de ~2.4°C ısınma - Orta düzeyde iklim politikaları - Emisyonların yüzyılın ortalarında zirve yapması - Sonrasında azalma	- Ortalama sıcaklıklarda 2-3°C artış - Akdeniz bölgesinde belirgin kuraklık artışı - Karadeniz bölgesinde yağış artışı ve sel riskinde yükselme - Orman yangını riskinin artması (Ege ve Akdeniz bölgeleri)	- Prim Gelirleri: Bölgesel risk farklılaşmasına göre adaptasyon gerekliliği - Hasar Ödemeleri: Sel ve fırtına hasarlarında %20-30, yangında %15-25 artış - Reasürans Maliyetleri: Yıllık %8-15 artış - Tahmini Toplam Finansal Etki: 10 yıllık projeksiyonda +%5-10 kârlılık
RCP 8.5 (Yüksek Emisyon) 2100'de 4.3°C+ ısınma - Çok az iklim politikası "İş her zamanki gibi" senaryosu - Emisyonların yüzyıl boyunca artması	- Ortalama sıcaklıklarda 4-5°C artış - Şiddetli kuraklık (iç ve güney bölgeler) - Deniz seviyesinde önemli yükselme ve kıyı erozyonu - Ekstrem hava olaylarında ciddi artış - Tarımsal üretimde önemli düşüş - Su kaynaklarında ciddi azalma	- Prim Gelirleri: Bazı bölge ve segmentlerde sigortalıların sigortalı olma riski - Hasar Ödemeleri: Doğal afet hasarlarında %50-100 artış - Reasürans Maliyetleri: %40-80 artış veya bazı riskler için teminat alınamaması - Tahmini Toplam Finansal Etki: 10 yıllık projeksiyonda -%15-35 kârlılık düşüşü

Senaryo Analizlerinin Sonuçları ve Stratejik Çıkarımlar

Farklı iklim senaryolarının Unico Sigorta üzerindeki potansiyel etkileri incelendiğinde, şu stratejik çıkarımlar ortaya çıkmaktadır:

Düzenli Geçiş / RCP 2.6 Senaryosu Kombinasyonu: Unico Sigorta için en sürdürülebilir büyüme patikasını sunmaktadır. Şirketin yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir teknolojilere odaklanan sigorta ürünlerini geliştirmesi, orta-uzun vadede rekabet avantajı elde etmesini sağlayabilir. Fiziksel risklerin sınırlı artışı, mevcut risk modellerinin ve fiyatlandırma stratejilerinin daha uzun süre geçerli kalmasına olanak tanıyacaktır.

Bu senaryoda başarılı olmak için, Şirketin proaktif bir yaklaşımla düşük karbonlu ekonominin yaratacağı fırsatlara odaklanması ve portföyünü kademeli olarak dönüştürmesi önerilmektedir.

Gecikmiş Geçiş / RCP 4.5 Senaryosu: Bu kombinasyon, 2030'a kadar kısa vadeli kârlılığı korurken, sonrasında hızlı ve zorlu bir adaptasyon sürecini gerektirmektedir. Şirketin yatırım portföyünün ve sigortalama stratejilerinin bu dönemde önemli ölçüde değişmesi gerekecektir. Müşterilerin değişen mevzuata uyum sağlayamamasından kaynaklanan kredi ve temerrüt riskleri artacaktır.

Bu senaryoda başarılı olmak için, Şirketin 2030 öncesinde dönüşüm için hazırlık yapması, portföyünü kademeli olarak çeşitlendirmesi ve müşterilerine geçiş riskleri konusunda danışmanlık hizmetleri sunması önerilmektedir.

Düzensiz Geçiş / Karma RCP Senaryosu: En yüksek belirsizlik içeren bu senaryo kombinasyonu, esnek ve çevik bir risk yönetimi yaklaşımı gerektirmektedir. Sektörler ve bölgeler arasında farklılaşan etkileri nedeniyle, detaylı segmentasyon ve risk değerlendirmesi kritik öneme sahiptir. Teknoloji ve piyasa şoklarına karşı portföy çeşitlendirmesi ve hızlı ürün geliştirme kapasitesi gereklidir.

Bu senaryoda başarılı olmak için, Şirketin çevik bir organizasyon yapısı oluşturması, erken uyarı sistemleri geliştirmesi ve çok boyutlu stres testleri yapması önerilmektedir.

Sıcak Dünya / RCP 8.5 Senaryosu: En yüksek fiziksel riski içeren bu senaryo kombinasyonu, belirli bölgelerde ve risk kategorilerinde sigortalıların sigortalı olma olasılığının sona ermesine yol açabilir. Felaket modellerinin tamamen yeniden tasarlanması ve risk transfer mekanizmalarının köklü biçimde gözden geçirilmesi gerekecektir. Kamu-özel sektör ortaklıkları ve yeni risk paylaşım mekanizmaları hayati önem kazanacaktır.

Bu senaryoda hayatta kalmak için, Şirketin parametrik sigorta ürünleri, alternatif risk transfer mekanizmaları ve kamu-özel ortaklıklarına dayalı yeni iş modelleri geliştirmesi önerilmektedir. Belirtilen stratejik sonuçlara göre Unico Sigorta açısından optimize edilmiş senaryo yolları ve eylemler aşağıda sunulmuştur.

**UNICO SİGORTA İÇİN OPTİMİZE EDİLMİŞ
SENARYO YOLLARI**

Senaryo	Gerekli Stratejik Eylem Noktaları	Organizasyonel Hazırlık Düzeyi	Finansal Hedefler ve Ölçüm Kriterleri	Hayatta Kalma Olasılığı
En İyi Durum (Düzenli Geçiş + RCP 2.6)	- Fırsat odaklı strateji - Yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir yapı sigortalarında liderlik - Rekabetçi fiyatlandırma - Organik büyüme	- Ürün inovasyonu - Dijital dönüşüm - Sürdürülebilirlik entegrasyonu - Çevik organizasyon - Risk modelleme kapasitesi	5 yıllık yıllık bileşik büyüme oranı: %15-20 - Kârlılık artışı: %20-25 - Pazar payı hedefi: %3-3.5 - Sermaye yeterliliği hedefi: %150+ 5 yıllık bileşik büyüme oranı: %8-12	%85-95 (Finansal başarı olasılığı yüksek)
Temel Durum (Gecikmiş Geçiş + RCP 4.5)	- Dengeli büyüme ve risk yönetimi - Coğrafi çeşitlendirme - Reasürans optimizasyonu - Seçici risk kabulü	- Risk modelleme kapasitesi - Esnek ürün mimarisi - Çeşitlendirilmiş dağıtım kanalları - Güçlü sermaye yapısı	5 yıllık yıllık bileşik büyüme oranı: %8-12 - Kârlılık: %5-10 - Pazar payı hedefi: %2-2.5 - Sermaye yeterliliği hedefi: %130-140	%70-80 (Başarı için aktif adaptasyon gerekli)
En Kötü Durum (Sıcak Dünya + RCP 8.5)	- Hayatta kalma stratejisi - Radikal portföy yeniden yapılandırması - Alternatif risk transfer - Kamu-özel ortaklıkları - Sigorta modelinin dönüşümü	- Kriz yönetimi kapasitesi - Finansal direnç planları - Alternatif iş modelleri - Güçlü likidite yönetimi	- Negatif büyüme yönetimi - Kritik segmentlerde hayatta kalma - Sermaye koruması - Yeni iş modellerine geçiş	%30-50 (Mevcut iş modeliyle hayatta kalma zor, radikal dönüşüm gerekli)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK YÖNETİMİ

Unico Sigorta olarak, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek ve yönetmek amacıyla yapılandırılmış bir süreç kullanmaktadır. Bu süreç, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi'nin koordinasyonu ile yürütülmektedir.

Risk belirleme süreci; fiziksel (akut/kronik) ve geçiş riskleri (mevzuat, teknoloji, itibar) olmak üzere ikiye ayrılmakta, her bir riskin olasılığı, etkisi ve zaman dilimi analiz edilmektedir.

- Olasılık derecesi: Orta ila yüksek
- Etki zamanı: Kısa, orta, uzun vade (net olarak 0–3 yıl, 3–10 yıl, 10–20 yıl olarak tanımlanmıştır)
- Etki büyüklüğü: FAVÖK üzerinden %1 ila %5 arasında değişen azalışlar tahmin edilmiştir.

Riskler, senaryo analizleri kullanılarak daha somut hale getirilmiştir. Aşırı hava olayları, değişen rüzgâr desenleri, karbon regülasyonları ve teknolojik dönüşüm gibi faktörler senaryo bazlı olarak modellenmiş ve finansal karşılıkları hesaplanmıştır.

Unico Sigorta, artan yenilenebilir enerji talebi, karbon piyasaları ve yapay zekâ destekli enerji yönetimi gibi başlıklarda fırsatlar tanımlamıştır. Bu fırsatlar, enerji üretim kapasitesini artırma, gelir kaynaklarını çeşitlendirme ve yeşil finansman olanaklarına erişim gibi somut stratejik hedeflerle ilişkilendirilmiştir.

Fırsatlar da tıpkı riskler gibi zaman, potansiyel getiri ve uygulanabilirlik kriterlerine göre analiz edilmiştir. Özellikle hibrit enerji sistemlerine geçiş ve karbon sertifikalarıyla gelir yaratma, orta vadeli büyüme stratejilerinin merkezinde yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, Şirketin genel risk yönetimi süreçlerine tam entegredir. Bu entegrasyon;

- Senaryo analizlerinin ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) süreçlerine dahil edilmesi,
- Komiteler arası düzenli veri paylaşımı ve kontrol mekanizmaları kurulması,
- Departmanlar arası toplantılarla sürdürülebilirlik odaklı karar destek süreçlerinin yürütülmesi şeklinde gerçekleşmektedir.

Risk yönetimi çıktıları, sadece stratejik planlamayı değil, aynı zamanda tedarik zinciri, yatırım öncelikleri ve finansal raporlama alanlarını da doğrudan etkilemektedir.

- **Portföy Dayanıklılığı:** Senaryo analizleri, Unico Sigorta'nın portföyünün farklı iklim senaryolarına karşı hassasiyetlerini ortaya koymaktadır. Özellikle kıyı bölgelerindeki mülk sigortaları ve bazı endüstriyel sigorta ürünleri, yüksek risk taşımaktadır. Şirketin portföyünü coğrafi ve sektörel olarak çeşitlendirmesi, dayanıklılığını artıracaktır.
- **Risklerin Zamanlaması:** Geçiş riskleri özellikle düzenli geçiş senaryosunda daha kısa vadede (2025-2035), fiziksel riskler ise sıcak dünya senaryosunda daha uzun vadede (2035-2050) belirginleşmektedir. Bu zaman farklılaşması, Şirketin risk yönetimi stratejisini oluştururken dikkate alınmalıdır.
- **Fırsatların Zamanlaması:** Yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir teknoloji sigortası gibi fırsatlar, özellikle hızlı ve düzenli geçiş senaryolarında daha kısa vadede değerlendirilebilirken, parametrik sigorta ürünleri gibi yenilikçi çözümler orta vadede (2030-2040) daha fazla önem kazanacaktır. Şirket, fırsat değerlendirme stratejisini bu zamanlama farklılıklarını dikkate alarak oluşturmalıdır.

- **Reasürans İlişkileri:** Tüm senaryolarda, güçlü reasürans ilişkilerinin korunması ve geliştirilmesi kritik öneme sahiptir. Özellikle fiziksel risklerin arttığı senaryolarda, reasürans kapasitesi ve maliyeti Unico Sigorta'nın iş modelini önemli ölçüde etkileyecektir. Şirketin alternatif risk transfer mekanizmalarını da değerlendirmesi önerilmektedir.
- **Veri ve Modelleme Gereksinimleri:** Tüm senaryolarda, daha gelişmiş veri toplama, risk modelleme ve analitik yeteneklere olan ihtiyaç artacaktır. Özellikle "sıcak dünya" senaryosunda, geleneksel risk modellerinin geçerliliği sona erecek ve tamamen yeni yaklaşımlar gerekecektir. Şirketin iklim veri analitiği ve modelleme kapasitesine yatırım yapması kritik öneme sahiptir.

METRİK VE HEDEFLER

Unico Sigorta olarak, emisyonlarımız ile ilgili 2024 yılında Şirketimizde sera gazı kaynaklarının tespiti, tüketim miktarlarının ölçülmesi ve emisyon değerlerinin hesaplanması amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

Yapılan çalışmalarla hem Şirket içi hem de Şirket dışı faaliyetlerimizden kaynaklanan tüketim miktarlarını ve emisyon değerlerini yakından takip etmekte, yıllara göre değişimleri analiz ederek enerji verimliliği çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimizde elektrik, aydınlatma ve su tüketimine ek olarak, tüm klima sistemleri, soğutma odaları, buzdolapları ve sebiller gibi soğutma üniteleri, jeneratörler, akım kesiciler ve yangın söndürücüler de ölçüm envanterimize eklenmiş ve emisyon hesaplamalarına dâhil edilmiştir. Bunun yanı sıra, uçak seyahatlerimiz, konaklamalarımız, personel servislerimiz ve kargo hizmetlerinden kaynaklanan tüketimler de emisyon hesaplama çalışmalarımıza eklenmiştir.

Şirketimizde karbon emisyonları Greenhouse Gas (GHG) Protocol standardına göre hesaplanmış ve aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Emisyonlar (ton CO ₂ e)	2024
Kapsam 1	0.2291
Kapsam 2-Pazar Tabanlı	103.86
Kapsam 2-Konum Tabanlı	94.08
Toplam Emisyonlar (1 ve 2)	94.3132
Emisyon Yoğunluğu (ton CO₂e/ Çalışan Sayısı)	0.2975

Kısa Vadeli Hedeflerimiz

Kısa vadeli hedeflerimiz kapsamında, Kapsam 1, 2 ve 3 sera gazı emisyonlarımızı ölçümleme çalışmalarına ağırlık veriyoruz ve bu süreci yıl sonunda GHG Protocol standartlarına uygun bir Sera Gazı Emisyon Raporu ile sonuçlandırmayı amaçlıyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımını artırmak adına, YEK-G sertifikalı kaynaklardan enerji temin ederek karbon ayak izimizi azaltma yolunda somut adımlar atıyoruz.

Operasyonel süreçlerimizde ise sıfır atık hedefimizi desteklemek amacıyla, ofislerimizde atık yönetimini güçlendirerek Sıfır Atık Belgesi standartlarına uyum sağlamayı sürdürüyoruz ve 2024 yılı itibarıyla bu belgeyi başarıyla temin etmiş bulunuyoruz. Bu çalışmalar, çevresel etkilerimizi minimize etme ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızı daha ileriye taşıma konusundaki kararlılığımızın bir yansımasıdır.

Orta Vadeli Hedeflerimiz

Küresel düzeyde kabul görmüş prensiplere bağlılığımızı artırmak için, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG), gibi prensipleri iş yapış süreçlerimize entegre etmeyi planlıyoruz. Amacımız, daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturarak adil bir çalışma düzeni sağlamaktır.

Uzun Vadeli Hedeflerimiz

Sürdürülebilirlik stratejimizin uzun vadeli hedefleri arasında, tedarik zincirimize sürdürülebilirlik yaklaşımını entegre etmek önemli bir yer tutmaktadır. Bu doğrultuda, geliştirdiğimiz tedarikçi değerlendirme anketleri aracılığıyla iş ortaklarımızın çevresel, sosyal ve etik duyarlılıklarını analiz ediyoruz. Tedarikçilerimizle iş birliği yaparak, iş sağlığı ve güvenliği, emisyon azaltımı, müşteri memnuniyeti ve insan hakları gibi temel alanlarda bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturmayı hedefliyoruz.

Karbon ayak izimizin azaltılması uzun vadeli stratejimizin temel taşlarından biridir. Bu kapsamda, 2053 yılına kadar karbon nötr olmayı, 2030 yılına kadar ise %15 enerji verimliliği artırmayı taahhüt ediyoruz. Unico Sigorta olarak, yerel veya uluslararası kabul görmüş emisyon katsayılarını kullanarak hesaplamalarımızı gerçekleştirmekteyiz. Araçların ortalama yakıt tüketim verilerinin tüm filomuzu temsil ettiği varsayımı yapılmakta, enerji kaynaklarının karbon yoğunluğu ise şebeke emisyon faktörleri üzerinden değerlendirilmektedir. Bu varsayımlar, hesaplamaların doğruluğunu artırmak ve süreçlerin güvenilirliğini sağlamak adına kritik bir rol oynamaktadır. Raporlama döneminde ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Şirketimizde Fiziksel ve Geçiş Risklerinin Yönetimi yaklaşımımız Sürdürülebilirlik Raporu'nun ilgili bölümlerinde ayrıntılı olarak tartışılmış ve açıklanmıştır. Bununla birlikte TSRS rehberinin genel metrikleri aşağıdaki gibi değerlendirilmiştir.

- **FN-IN-450a.1:** Doğal afetlere maruz kalan sigortalı ürün yoğunluğu - Bu metrik, Unico Sigorta'nın portföyünün iklim ile ilgili doğal afetlere olan maruziyetinin anlaşılmasında kritik öneme sahiptir.
- **FN-IN-450a.2:** Doğal afet kaynaklı kayıpların modellenmesinde kullanılan metodoloji - Bu metrik, Şirketin iklimle ilgili felaketleri nasıl modellediğini ve bu modellerin gelecekteki risk değerlendirmelerinde nasıl kullanıldığını incelememize yardımcı olmuştur.
- **FN-IN-450a.3:** Çevresel risklerin sigortalama süreçlerine entegrasyonu - Bu metrik, Unico Sigorta'nın sigortalama kararlarına çevresel ve iklim faktörlerini nasıl dahil ettiğini anlamamız için bir çerçeve sunmuştur.

İklimle İlgili Hedefler

Unico Sigorta'nın 2053 Net Sıfır Karbon hedefi, karbon emisyonlarını azaltma ve iklim değişikliğine uyum sağlama amacı taşımaktadır. Bu hedef, sürdürülebilirlik yol haritası doğrultusunda belirlenmiş olup, Sera Gazı Protokolü çerçevesinde raporlanan kapsam 1, kapsam 2 ve kapsam 3 emisyonlarını içermektedir. Enerji verimliliği hedefi kapsamında ise, tüketilen toplam enerji miktarının 2030 yılına kadar %15 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, enerji tüketiminde sağlanacak azalma, sürdürülebilir operasyon süreçleri ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş ile desteklenmektedir.

Belirlenen net sıfır karbon ve enerji verimliliği hedefleri, Unico Sigorta'nın tüm operasyonlarını kapsamaktadır. Şirket içindeki tüm operasyonel süreçler ve değer zinciri kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılması yönünde çalışmalar yürütülmekte ve bu doğrultuda sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalarak aksiyonlar alınmaktadır.

2024 yılı için geçerli olmak üzere, 2053 Net Sıfır Karbon hedefi uzun vadeli bir taahhüt olup enerji verimliliği hedefi 2030 yılına kadar geçerlidir. Kısa, orta ve uzun vadeli planlarla ilerleme sağlanmakta, her yıl periyodik olarak sürdürülebilirlik performansı değerlendirilmektedir. Enerji tasarrufu, karbon ayak izinin azaltılması ve yeşil enerji kullanımına geçiş bu dönem içerisinde önceliklendirilmiştir.

Belirlediğimiz hedefler nicel ve nitel olup mutlak ve ölçülebilir metriklere dayanmakta ve bu metrikler önceliklendirilmektedir. Net sıfır karbon hedefi, sera gazı emisyonlarının sıfırlanmasını amaçlayan mutlak bir hedeftir. Enerji verimliliği hedefi ise mutlak azaltım stratejisine dayalıdır ve tüketim miktarında ölçülebilir bir düşüş sağlanması öngörülmektedir.

Hedeflerin gözden geçirilmesi, Unico Sigorta'nın Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili birimleri tarafından periyodik olarak gerçekleştirilir. Yıllık raporlar, sürdürülebilirlik performans göstergeleri ve çevresel etki analizleri kapsamında değerlendirilir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi, iş süreçlerindeki ilerlemeleri izleyerek hedeflerin güncellenmesini sağlayacaktır. Gözden geçirme sürecinde, karbon azaltımı ve enerji verimliliğine yönelik alınan aksiyonların etkinliği değerlendirilir ve stratejik uyum doğrultusunda gerekli revizyonlar yapılacaktır.